

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abbildungsverzeichnis.....	XVII
Tabellenverzeichnis.....	XXIII
Abkürzungsverzeichnis.....	XXVII
1 Bedeutung und Aufgaben des Rechnungswesens.....	3
1.1 Einführung.....	3
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens	14
1.2.1 Input-Outputorientierte Betrachtungen	14
1.2.2 Auszahlungen - Ausgaben - Aufwendungen - Kosten	20
1.2.3 Einzahlungen - Einnahmen - Erträge - Leistungen	25
1.3 Externes Rechnungswesen.....	30
1.3.1 Überblick über das externe Rechnungswesen	30
1.3.2 Ziele des externen Rechnungswesens.....	31
1.3.3 Der Staat als externer Interessent	32
1.3.4 Der Kapitalmarkt als externer Interessent.....	32
1.3.5 Der Beschaffungsmarkt als externer Interessent	33
1.3.6 Der Absatzmarkt als externer Interessent.....	33
1.4 Das Unternehmen als interner Interessent.....	34
1.4.1 Internes Informations- und Steuerungsinstrument.....	34
1.4.2 Finanzwirtschaftliche Informationen	35
1.4.3 Steuerung der betrieblichen Leistungserstellung.....	35
1.4.4 Erfolgsbezogene Informationen.....	36
1.4.5 Informationsbereitstellung für andere Teilbereiche.....	36
1.5 Gesamtüberblick und Interdependenzen.....	37
1.5.1 Zusammenhänge im Rechnungswesen	37
1.5.2 Ganzheitliche Ansätze im modernen Rechnungswesen.....	39

2	Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	45
2.1	Notwendigkeit und Anforderungen.....	45
2.2	Aufgaben und entscheidungsorientierte Ausrichtung.....	46
2.3	Theoretische Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	47
2.3.1	Zurechenbarkeit der Kosten zu Kostenträgern.....	47
2.3.2	Beschäftigungsabhängige und -unabhängige Kosten.....	51
2.3.3	Durchschnittskosten und Grenzkosten.....	63
2.3.4	Überblick über die Grundtypen von Kostenverläufen.....	65
2.3.5	Produktions- und Kostentheorie.....	66
2.3.6	Kosten- und Erlösverläufe.....	68
2.4	Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung.....	75
2.4.1	Überblick.....	75
2.4.2	Kosten- und Leistungsrechnung auf Vollkosten- und Teilkostenbasis.....	76
2.4.3	Produktionsentscheidungen auf Vollkostenbasis.....	79
2.4.4	Produktionsentscheidungen auf Teilkostenbasis.....	80
3	Die Kosten- und Leistungsartenrechnung.....	85
3.1	Aufgaben und Anforderungen.....	85
3.2	Gliederung der Kostenartenrechnung.....	85
3.2.1	Ablauforientierte Gesamtübersicht.....	85
3.2.2	Pagatorische und kalkulatorische Kostenarten.....	86
3.2.3	Betrachtung nach der Herkunft.....	87
3.2.4	Produktionsfaktororientierte Betrachtung.....	88
3.2.5	Betrachtung nach der Zurechenbarkeit.....	89
3.2.6	Funktionale Betrachtung.....	90
3.2.7	Betrachtung nach der Beschäftigungsabhängigkeit.....	91
3.3	Der Kostenartenplan.....	96
3.3.1	Der Kontenplan als Basis für den Kostenartenplan.....	96
3.3.2	Aufbau des Kostenartenplans.....	97
3.3.3	Verbindung der Rechnungskreise.....	99
3.4	Erfassung der Kostenarten.....	101
3.4.1	Ziel der Kostenartenerfassung.....	101
3.4.2	Materialkosten.....	101
3.4.3	Personalkosten.....	110
3.4.4	Betriebsmittelkosten.....	119
3.4.5	Dienstleistungskosten und sonstige Kosten.....	130
3.4.6	Sonstige kalkulatorische Kosten.....	131

3.5	Die Leistungsartenrechnung.....	139
3.5.1	Aufgaben der Leistungsartenrechnung.....	139
3.5.2	Gliederung der Leistungsarten.....	140
3.5.3	Erfassen der Leistungsarten.....	141
4	Die Kosten- und Leistungsstellenrechnung.....	145
4.1	Einführung.....	145
4.2	Systematik der Kostenstellenrechnung.....	149
4.2.1	Kriterien und Grundsätze zum Aufbau.....	149
4.2.2	Der Aufbau der Kostenstellenhierarchie.....	153
4.2.3	Arten von Kostenstellen.....	155
4.3	Integration der Kostenstellenrechnung.....	156
4.4	Verrechnung der Istkosten in der Kostenstellenrechnung.....	159
4.4.1	Verrechnung der primären Istkosten.....	159
4.4.2	Ansätze für die sekundäre Istkosten-Verrechnung.....	164
4.4.3	Istkostenverrechnung in DV-gestützten Systemen.....	180
4.4.4	Die Kostenverrechnung auf Vollkostenbasis.....	185
4.5	Die Kostenstellenrechnung auf Teilkostenbasis.....	193
4.5.1	Kritik der Kostenstellenrechnung auf Vollkostenbasis.....	193
4.5.2	Kostenauflösung in der Kostenstellenrechnung.....	193
4.5.3	Aufbau der Kostenstellenrechnung auf Teilkostenbasis.....	194
4.5.4	Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung auf Teilkostenbasis.....	194
4.5.5	Kostenverrechnung auf Teilkostenbasis.....	196
4.6	Die Planung der Kostenstellen.....	198
4.6.1	Die Unternehmensplanung.....	198
4.6.2	Die Leistungsplanung für die Planungseinheiten.....	201
4.6.3	Die Kostenplanung für die Planungseinheiten.....	203
4.7	Das Kosten- und Leistungscontrolling.....	210
4.7.1	Analyse der Plan- und Istleistungen.....	210
4.7.2	Analyse auf der Basis von Plan- und Istdaten.....	214
4.7.3	Analyse auf der Basis von Sollkosten.....	214
4.7.4	Ermittlung der Abweichungen.....	215
4.7.5	Forecast - Systematik.....	221
5	Die Kosten- und Leistungsträgerrechnung.....	225
5.1	Vom Kostenträger zum Profitträger.....	225
5.2	Die Kalkulation in industriell-produzierenden Bereichen.....	230
5.2.1	Kriterien zum Aufbau.....	230
5.2.2	Leistungserstellungsprozesse und Kalkulationsverfahren.....	231

5.2.3	Divisionskalkulation	238
5.2.4	Äquivalenzziffernkalkulation	245
5.2.5	Zuschlagskalkulation	250
5.2.6	Verrechnungssatzkalkulation.....	255
5.2.7	Kalkulationsverfahren bei Kuppelproduktionen	260
5.3	Die Kalkulation in dienstleistungsorientierten Bereichen	266
5.3.1	Dienstleistungsorientierte Bezugsgrößen und Kalkulationsverfahren	266
5.3.2	Divisionskalkulation im Dienstleistungsunternehmen	267
5.3.3	Zuschlagskalkulation im Dienstleistungsunternehmen.....	269
5.4	Die Plankalkulation.....	276
5.5	Die Leistungsträgererfolgsrechnung	277
5.5.1	Ergebnisplanung.....	277
5.5.2	Deckungsbeitragsrechnung.....	279
5.5.3	Betriebsergebnisrechnung	290
6	Entwicklungen im Rechnungswesen	295
6.1	Entscheidungsorientierte Ausrichtung.....	295
6.2	Grundlagen der Prozesskostenrechnung.....	299
6.2.1	Einführung.....	299
6.2.2	Aufbau der Prozesskostenrechnung	300
6.2.3	Prozesskostenermittlung auf Kostenstellenebene	304
6.2.4	Kostensätze der Hauptprozesse	306
6.2.5	Prozesskostenbezogene Kalkulation	307
6.3	Einführung in das Target Costing.....	310
6.3.1	Grundlagen des Target Costing	310
6.3.2	Vorgehensweise im Target Costing-Management.....	313
6.3.3	Ansätze zur Zielkostenerreichung	318
7	Management und Rechnungswesen.....	323
7.1	Interdependente Entwicklungen.....	323
7.1.1	Unternehmensentwicklung und Rechnungswesen.....	323
7.1.2	Entstehung von Unternehmen.....	323
7.1.3	Unternehmen und Rechnungswesen bis Ende der 80er Jahre.....	325
7.1.4	Unternehmen und Rechnungswesen bis Ende der 90er Jahre.....	326
7.1.5	Unternehmen und Rechnungswesen zum Status quo.....	328

7.2	Personalkostenmanagement durch moderne Controllinginstrumente.....	330
7.2.1	Antiquierte Vergütungssysteme?	330
7.2.2	Vom Mitarbeiter zum internen Geschäftspartner (iGp)	331
7.2.3	Das iGp-System am Beispiel eines Consultingunternehmens	333
7.2.4	Transparenz des Faktors Arbeit – Kritische Würdigung.....	339
7.3	Grundlagen des klassischen Kostenmanagements.....	340
7.3.1	Überblick.....	340
7.3.2	Ansätze für ein systematisches Kostenmanagement	342
8	Fragen und Aufgaben.....	347
8.1	Zu Kapitel 1.....	347
8.1.1	Allgemeine Fragen.....	347
8.1.2	Begriffsabgrenzung	347
8.1.3	Stufenweise Aufspaltung von Aufwand und Ertrag.....	349
8.2	Zu Kapitel 2.....	350
8.2.1	Allgemeine Fragen.....	350
8.2.2	Ermittlung der Grenzkosten.....	350
8.2.3	Ermittlung der Gewinnschwelle.....	350
8.2.4	Kosten- und Erlösfunktionen.....	350
8.3	Zu Kapitel 3.....	351
8.3.1	Allgemeine Fragen.....	351
8.3.2	Kostenauflösung	351
8.3.3	Bewertung des Materialverbrauchs und der Lagermenge.....	352
8.3.4	Lineare und leistungsbezogene Abschreibung.....	355
8.3.5	Lineare Abschreibung mit Restwert.....	355
8.3.6	Ermittlung der kalkulatorischen Wagnis.....	356
8.4	Zu Kapitel 4.....	356
8.4.1	Allgemeine Fragen.....	356
8.4.2	Betriebsabrechnungsbogen.....	357
8.4.3	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung.....	360
8.4.4	Ermittlung der Gemeinkostenverrechnungssätze.....	362
8.4.5	Herstell- und Selbstkostenermittlung	362
8.4.6	Ist-Maschinenstundensätze	363
8.4.7	Ermittlung der Über- und Unterdeckung.....	364
8.4.8	Analyse der Leistungserstellung	364
8.4.9	Abweichungsermittlung.....	365
8.5	Zu Kapitel 5.....	365
8.5.1	Allgemeine Fragen.....	365
8.5.2	Mehrstufige Divisionskalkulation nach der Veredlungsrechnung.....	366
8.5.3	Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation.....	367

8.5.4	Kalkulation von Kuppelprodukten nach dem Verursachungsprinzip	368
8.5.5	Maschinenstundensatzrechnung	369
8.5.6	Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensätzen	371
8.5.7	Divisionskalkulation im Dienstleistungsunternehmen	371
8.5.8	Zuschlagskalkulation im Dienstleistungsunternehmen	372
8.5.9	Ergebnisrechnung	374
8.6	Zu Kapitel 6	375
8.6.1	Allgemeine Fragen	375
8.6.2	Ermittlung der Prozesskosten	376
9	Lösungen	379
9.1	Zu Kapitel 1	379
9.1.1	Zu den Fragen	379
9.1.2	Lösung	379
9.1.3	Lösung	382
9.2	Zu Kapitel 2	382
9.2.1	Zu den Fragen	382
9.2.2	Lösung	382
9.2.3	Lösung	383
9.2.4	Lösung	384
9.3	Zu Kapitel 3	386
9.3.1	Zu den Fragen	386
9.3.2	Lösung	386
9.3.3	Lösung	388
9.3.4	Lösung	390
9.3.5	Lösung	391
9.3.6	Lösung	392
9.4	Zu Kapitel 4	392
9.4.1	Zu den Fragen	392
9.4.2	Lösung	393
9.4.3	Lösung	396
9.4.4	Lösung	399
9.4.5	Lösung	399
9.4.6	Lösung	400
9.4.7	Lösung	400
9.4.8	Lösung	400
9.4.9	Lösung	401

9.5	Zu Kapitel 5.....	402
9.5.1	Zu den Fragen.....	402
9.5.2	Lösung.....	402
9.5.3	Lösung.....	403
9.5.4	Lösung.....	403
9.5.5	Lösung.....	405
9.5.6	Lösung.....	406
9.5.7	Lösung.....	408
9.5.8	Lösung.....	409
9.5.9	Lösung.....	410
9.6	Zu Kapitel 6.....	411
9.6.1	Zu den Fragen.....	411
9.6.2	Lösung.....	411
Literaturverzeichnis.....		415
Sachwortverzeichnis.....		421