

Johannes Voss

Die Führungsstrategien des Alphawolfs - Ideenpool für Manager

ISBN-10: 3-446-41242-5

ISBN-13: 978-3-446-41242-2

Inhaltsverzeichnis

Weitere Informationen oder Bestellungen unter
<http://www.hanser.de/978-3-446-41242-2>
sowie im Buchhandel

Inhalt

1 Robust – Warum der Wolf nicht ausgestorben ist	1
Gier frisst Hirn	5
Panik in Kanal 4	7
Hellseherin gesucht!	10
Von Suppen und Gefängniswärtern	12
Nebelkerzen statt Solidarität	14
Anpassen ist Überleben ist Anpassen	16
2 Führungsanspruch – Warum ein Rudel ohne Alphawolf kein Rudel ist	19
Jeder an seinem Platz, jeder in seiner Rolle	20
Wir brauchen keinen Chef! – Brauchen wir keinen Chef?	24
Was ein Dienstwagen mit Beute zu tun hat	28
Der Kummer der Fachkräfte ist unberechtigt	30
Einsame Wölfe gibt es nur im Märchen	32
3 Stil – Warum aggressive Alphas keine Zukunft haben	35
Ruhe, Routine, Rituale	36
Betreten erlaubt!	37
Der Körper lügt nicht	38
Wenn aus Spaß plötzlich Ernst wird	40
Untätige Chefs	44
Entmündigte Mitarbeiter	46
Fürsorge statt Schmusekurs	48
Immer das große Ganze im Blick	49
Nützliche Konflikte	50
Ein aggressiver Alpha ist ein toter Alpha	52



4 Sinn – Warum Wölfe lieber gemeinsam als alleine jagen	53
Gemeinsam sind wir stark	54
Erbsenzähler und Rundumschläger.....	56
Können Sie gut Segel zusammenfalten?	57
Freizeitoptimierende Diskusfische.....	60
Faltenprophylaxe	62
Stabilität + Dynamik = Überleben	64
Vorsicht, Motivationstrainer!	67
5 Talente – Warum es gut ist, dass die besten Wölfe das Rudel verlassen	71
Maus statt Moschusochse.....	72
Gefühlte Kündigung.....	74
Chefabbau statt Personalabbau	78
Es kommt immer was Besseres nach!	80
Warum der Beste geht – und trotzdem bleibt	82
Wenn einer aus dem Hörer bellt	85
6 Zukunft – Warum bei der Nachwuchspflege jeder Wolf mithilft	89
Bauchlandung eines Überfliegers.....	92
„Neu hier? Dann mach ich das lieber selbst!“	96
Unerklärliche Strategien	98
Nachhilfelehrerinnen und der oberbayerische Landhandel	100
Fahrende Müllhalden	103
7 Zugehörigkeit – Warum heulende Wölfe stärker sind	107
Kontakt per Heulfunktion	108
Nicht nur Arbeit, sondern auch Vergnügen.....	110



Heul doch!	113
Zusammenhalt via Excel-Arbeitsblatt	116
Kein Image unter dieser Nummer	118
Werte schaffen Werte	119
8 Werte – Warum Wölfe häufig streiten – und sich selten ernsthaft verletzen	123
Konflikte sind Teil der Lösung!	125
Verschwundene Schlingpflanzen	128
Wegen Konfliktfall in der Familie geschlossen!	131
Emotionale Abstandshaltersysteme	135
Wassergraben, ja oder nein?	137
9 Erfolg – Warum Wölfe sich immer nur auf ein einziges Beutetier konzentrieren	139
Der Wahnsinn in der Flasche	140
Kalb in Panik	143
Businesspläne sind für die Bank, nicht für die Realität!	146
Pläne sind dazu da, dass man sie ändert	149
Schwarzer Zwerg mit goldener Nase	151
10 Kommunikation – Warum jeder im Rudel stets weiß, was zu tun ist	155
Wunsch und Wirklichkeit	157
Ausgewrungene Handtücher	159
Taktile Informationen	161
6,6 Milliarden Realitäten auf dieser Welt	163
Knick in der Optik?	167
Grüne Gesichter	169



11 Teams – Warum jeder Wolf tun darf, was er am besten kann.	171
Wertschätzung statt „Rankism“	175
Teamrolle Alpha: Eher nicht auf der Couch anzutreffen	176
Teamrolle Treiber: Die Mühen der Ebene	177
Teamrolle Sprinter: Schnell am Start	178
Teamrolle Beobachter: Vom Frühstücksdirektor zum Sparringspartner	180
Teamrolle Blocker: Bremsen, Bedenkenträger oder doch Bewahrer?	182
Solidarische Augenhöhe	185
12 Markt – Warum Wölfe ein Territorium beanspruchen	187
Austarierte Größe	189
Auch ein USP: Lockere Sprüche	191
Ein Regal ist ein Regal ist ein Regal	194
Liebeskummer lohnt sich doch!	198
Schluss mit der Contenance!	200
Dekadente Nasenspitzen	203
13 Identität – Warum Rudel mit Traditionen die besten sind	207
Es kommt alles zurück im Leben!	210
Ein Katalog der Alphasugenden	212
Ein Alphaheimnis	215
Literatur	219
Über den Autor	221