



## Inhaltsverzeichnis

Dag Kroslid, Doris Ohnesorge

5S - Prozesse und Arbeitsumgebung optimieren

ISBN (Buch): 978-3-446-44048-7

ISBN (E-Book): 978-3-446-44077-7

Weitere Informationen oder Bestellungen unter

<http://www.hanser-fachbuch.de/978-3-446-44048-7>

sowie im Buchhandel.

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Die Welt von 5S</b> .....	5
<b>2</b>	<b>Umsetzungsmodell</b> .....	14
2.1	Umsetzungsphasen .....	14
2.2	Kompakte Umsetzung .....	23
2.3	Gestaffelte Umsetzung .....	23
2.4	Organische Umsetzung .....	24
<b>3</b>	<b>Praxisbeispiel 1: 5S bei einem Unternehmen der Baustoffindustrie</b> .....	26
<b>4</b>	<b>Projektsteuerung</b> .....	34
<b>5</b>	<b>Praktische Umsetzung und unterstützende Werkzeuge</b> .....	39
5.1	Vorbereitungszeitraum .....	39
5.2	Umsetzungsphasen .....	42
<b>6</b>	<b>Praxisbeispiel 2: 5S in einem Unternehmen der Lebensmittelindustrie</b> .....	58
<b>7</b>	<b>Organisatorische Verankerung</b> .....	68
7.1	Auswahl der Schlüsselpersonen .....	69
7.2	Kommunikation von 5S .....	73

---

<b>8</b>	<b>Change Management</b> .....	74
<b>9</b>	<b>Praxisbeispiel 3: 5S in einem Unternehmen der Offshore-Industrie</b> .....	81
<b>10</b>	<b>5S im Bürobereich</b> .....	96
<b>11</b>	<b>Mit 5S – die Reise zu Lean Management und TQM</b> .....	113
	<b>Literatur</b> .....	125

---