

# Inhaltsverzeichnis

|  |    |
|--|----|
| <b>Vorwort</b> .....                     | 5  |
| <b>Inhaltsverzeichnis</b> .....          | 7  |
| <b>Verzeichnis der Abkürzungen</b> ..... | 13 |

## 1. Volks- und Betriebswirtschaft

|  |     |
|--|-----|
| Einführung .....   | 20  |
| 1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen .....                      | 26  |
| 1.1.1 Produktionsfaktoren, Markt, Preis und Wettbewerb .....   | 26  |
| 1.1.1.1 Produktionsfaktoren der Volkswirtschaftslehre .....    | 26  |
| 1.1.1.2 Produktionsfaktoren der Betriebswirtschaftslehre ..... | 29  |
| 1.1.1.3 Märkte .....   | 29  |
| 1.1.1.4 Preisbildung .....                                     | 32  |
| 1.1.1.5 Wettbewerbspolitik .....                               | 37  |
| 1.1.1.6 Eingriffe des Staates in die Preisbildung .....        | 38  |
| 1.1.2 Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung .....                | 39  |
| 1.1.3 Konjunktur und Wirtschaftswachstum .....                 | 45  |
| 1.1.3.1 Ziele der Stabilitätspolitik .....                     | 45  |
| 1.1.3.2 Wirtschaftspolitische Maßnahmen und Konzeptionen ..... | 51  |
| 1.1.4 Außenwirtschaft .....                                    | 62  |
| 1.1.4.1 Freihandel und Protektionismus .....                   | 62  |
| 1.1.4.2 Besonderheiten der EU .....                            | 67  |
| 1.2 Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken .....     | 79  |
| 1.2.1 Ziele und Aufgaben der betrieblichen Funktionen .....    | 79  |
| 1.2.2 Zusammenwirken der betrieblichen Funktionen .....        | 83  |
| 1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen .....        | 86  |
| 1.3.1 Gründungsphasen .....                                    | 86  |
| 1.3.2 Voraussetzungen der Existenzgründung .....               | 87  |
| 1.3.3 Rechtsformen .....                                       | 106 |
| 1.4 Unternehmenszusammenschlüsse .....                         | 117 |
| 1.4.1 Formen der Kooperation .....                             | 118 |
| 1.4.2 Formen der Konzentration .....                           | 122 |

## 2. Rechnungswesen

|   |     |
|---|-----|
| 2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens .....  | 128 |
| 2.1.1 Abgrenzung von Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung,<br>Auswertung und Planungsrechnung ..... | 128 |
| 2.1.2 Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB) .....  | 129 |
| 2.1.3 Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht .....   | 130 |
| 2.1.4 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze .....   | 132 |
| 2.2 Finanzbuchhaltung .....   | 144 |
| 2.2.1 Grundlagen .....  | 144 |
| 2.2.2 Jahresabschluss .....   | 146 |
| 2.2.2.1 Inventur, Inventar .....  | 146 |
| 2.2.2.2 Aufbau der Bilanz .....   | 148 |
| 2.3 Kosten- und Leistungsrechnung .....   | 156 |
| 2.3.1 Einführung .....  | 156 |

|         |   |     |
|---------|---|-----|
| 2.3.2   | Kostenartenrechnung .....                             | 163 |
| 2.3.3   | Kostenstellenrechnung .....                           | 170 |
| 2.3.4   | Kostenträgerrechnung .....                            | 173 |
| 2.3.4.1 | Einführung .....                                      | 173 |
| 2.3.4.2 | Kalkulationsverfahren.....                            | 178 |
| 2.3.4.3 | Maschinenstundensatzrechnung .....                    | 186 |
| 2.3.4.4 | Handelskalkulation .....                              | 190 |
| 2.3.5   | Vergleich von Vollkosten- und Teilkostenrechnung..... | 192 |
| 2.4     | Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen.....   | 199 |
| 2.4.1   | Aufbereitung und Auswertung der Zahlen .....          | 199 |
| 2.4.2   | Rentabilitätsrechnungen.....                          | 201 |
| 2.5     | Planungsrechnung .....                                | 204 |

### 3. Recht und Steuern

|         |  |     |
|---------|--|-----|
| 3.1     | Rechtliche Zusammenhänge .....                           | 208 |
| 3.1.1   | BGB Allgemeiner Teil .....                               | 208 |
| 3.1.2   | BGB Schuldrecht .....                                    | 214 |
| 3.1.2.1 | Grundlagen .....   | 214 |
| 3.1.2.2 | Produkthaftung .....                                     | 216 |
| 3.1.2.3 | Kaufvertrag.....   | 221 |
| 3.1.2.4 | Weitere Vertragsarten .....                              | 224 |
| 3.1.2.5 | Leistungsstörungen und Haftung .....                     | 226 |
| 3.1.3   | BGB Sachenrecht.....                                     | 232 |
| 3.1.3.1 | Eigentum und Besitz .....                                | 232 |
| 3.1.3.2 | Finanzierungssicherheiten .....                          | 233 |
| 3.1.3.3 | Grundlagen des Insolvenzrechts.....                      | 236 |
| 3.1.4   | Handelsgesetzbuch .....                                  | 239 |
| 3.1.4.1 | Begriff des Kaufmanns .....                              | 239 |
| 3.1.4.2 | Handlungsvollmacht, Prokura .....                        | 241 |
| 3.1.4.3 | Handelsregister .....                                    | 243 |
| 3.1.4.4 | Vermittlergewerbe .....                                  | 245 |
| 3.1.5   | Arbeitsrecht .....                                       | 249 |
| 3.1.5.1 | Arbeitsvertragsrecht .....                               | 249 |
| 3.1.5.2 | Betriebsverfassungsgesetz .....                          | 269 |
| 3.1.5.3 | Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen.....   | 279 |
| 3.1.6   | Grundsätze des Wettbewerbsrechts.....                    | 295 |
| 3.1.7   | Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung..... | 301 |
| 3.2     | Steuerrechtliche Bestimmungen .....                      | 304 |
| 3.2.1   | Grundbegriffe des Steuerrechts.....                      | 304 |
| 3.2.2   | Unternehmensbezogene Steuern.....                        | 307 |
| 3.2.2.1 | Einkommensteuer und Lohnsteuer .....                     | 307 |
| 3.2.2.2 | Körperschaftsteuer .....                                 | 313 |
| 3.2.2.3 | Gewerbesteuer.....                                       | 314 |
| 3.2.2.4 | Kapitalertragsteuer .....                                | 317 |
| 3.2.2.5 | Umsatzsteuer .....                                       | 318 |
| 3.2.2.6 | Grundsteuer .....  | 319 |
| 3.2.2.7 | Grunderwerbsteuer .....                                  | 320 |
| 3.2.2.8 | Erbschaft- und Schenkungsteuer.....                      | 321 |
| 3.2.3   | Abgabenordnung .....                                     | 326 |
| 3.2.4   | Aktuelle Steueränderungen .....                          | 331 |

#### 4. Unternehmensführung

|         |  |     |
|---------|--|-----|
| 4.1     | Betriebsorganisation .....   | 338 |
| 4.1.1   | Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity ..... | 338 |
| 4.1.2   | Strategische und operative Planung .....   | 340 |
| 4.1.2.1 | Strategische Planung .....   | 346 |
| 4.1.2.2 | Operative Planung .....  | 352 |
| 4.1.2.3 | Integrative Managementsysteme .....  | 357 |
| 4.1.3   | Aufbauorganisation .....   | 363 |
| 4.1.4   | Ablauforganisation .....   | 373 |
| 4.1.5   | Analysemethoden .....  | 381 |
| 4.1.5.1 | Methoden zur Messung der Kundenzufriedenheit und Auswertung der Ergebnisse .....               | 381 |
| 4.1.5.2 | Wertanalyse .....  | 385 |
| 4.1.5.3 | Betriebsstatistik als Entscheidungshilfe .....   | 387 |
| 4.2     | Personalführung .....  | 390 |
| 4.2.1   | Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik .....           | 390 |
| 4.2.2   | Arten der Führung .....  | 392 |
| 4.2.2.1 | Führung über Motivation .....  | 392 |
| 4.2.2.2 | Führen durch Zielvereinbarung .....  | 394 |
| 4.2.2.3 | Aufgabenbezogenes Führen .....   | 396 |
| 4.2.3   | Führungsstile .....  | 398 |
| 4.2.4   | Führen von Gruppen .....   | 403 |
| 4.2.5   | Personalplanung .....  | 407 |
| 4.2.6   | Personalbeschaffung .....  | 416 |
| 4.2.7   | Personalanpassungsmaßnahmen .....  | 426 |
| 4.2.8   | Entgeltformen .....  | 428 |
| 4.3     | Personalentwicklung .....  | 435 |
| 4.3.1   | Arten .....  | 438 |
| 4.3.1.1 | Ausbildung .....   | 438 |
| 4.3.1.2 | Fortbildung .....  | 445 |
| 4.3.1.3 | Innerbetriebliche Förderung .....  | 449 |
| 4.3.2   | Potenzialanalyse .....   | 456 |
| 4.3.3   | Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung .....  | 459 |

#### Klausurtypischer Teil – Aufgaben

|   |     |
|---|-----|
| <b>1. Prüfungsfach: Volks- und Betriebswirtschaft</b> ..... | 469 |
| 1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen .....                   | 469 |
| 1.2 Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken .....  | 475 |
| 1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen .....     | 476 |
| 1.4 Unternehmenszusammenschlüsse .....                      | 479 |
| <b>2. Prüfungsfach: Rechnungswesen</b> .....                | 481 |
| 2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens .....          | 481 |
| 2.2 Finanzbuchhaltung .....                                 | 483 |
| 2.3 Kosten- und Leistungsrechnung .....                     | 484 |
| 2.4 Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen .....    | 492 |
| 2.5 Planungsrechnung .....                                  | 495 |
| <b>3. Prüfungsfach: Recht und Steuern</b> .....             | 497 |
| 3.1 Rechtliche Zusammenhänge .....                          | 497 |

|   |   |            |
|---|---|------------|
| 3.1.1                                   | BGB Allgemeiner Teil.....   | 497        |
| 3.1.2                                   | BGB Schuldrecht.....  | 497        |
| 3.1.3                                   | BGB Sachenrecht.....  | 504        |
| 3.1.4                                   | Handelsgesetzbuch.....  | 504        |
| 3.1.5                                   | Arbeitsrecht .....  | 506        |
| 3.1.6                                   | Grundsätze des Wettbewerbsrechts .....  | 514        |
| 3.1.7                                   | Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung.....                                      | 516        |
| 3.2                                     | Steuern .....   | 516        |
| <b>4.</b>                               | <b>Prüfungsfach: Unternehmensführung.....</b>   | <b>521</b> |
| 4.1                                     | Betriebsorganisation .....  | 521        |
| 4.1.1                                   | Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity..... | 521        |
| 4.1.2                                   | Strategische und operative Planung .....  | 521        |
| 4.1.3                                   | Aufbauorganisation .....  | 527        |
| 4.1.4                                   | Ablauforganisation.....   | 531        |
| 4.1.5                                   | Analysemethoden.....  | 533        |
| 4.2                                     | Personalführung.....  | 536        |
| 4.2.1                                   | Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik .....          | 536        |
| 4.2.2                                   | Arten von Führung.....  | 537        |
| 4.2.3                                   | Führungsstile.....  | 538        |
| 4.2.4                                   | Führen von Gruppen .....  | 541        |
| 4.2.5                                   | Personalplanung .....   | 545        |
| 4.2.6                                   | Personalbeschaffung.....  | 549        |
| 4.2.7                                   | Personalanpassungsmaßnahmen.....  | 552        |
| 4.2.8                                   | Entgeltformen .....   | 553        |
| 4.3                                     | Personalentwicklung .....   | 554        |
| <b>Klausurtypischer Teil – Lösungen</b> |   |            |
| <b>1.</b>                               | <b>Prüfungsfach: Volks- und Betriebswirtschaft.....</b>                                       | <b>559</b> |
| 1.1                                     | Volkswirtschaftliche Grundlagen.....  | 559        |
| 1.2                                     | Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken.....   | 570        |
| 1.3                                     | Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen .....   | 572        |
| 1.4                                     | Unternehmenszusammenschlüsse.....   | 578        |
| <b>2.</b>                               | <b>Prüfungsfach: Rechnungswesen .....</b>   | <b>581</b> |
| 2.1                                     | Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens .....  | 581        |
| 2.2                                     | Finanzbuchhaltung .....   | 584        |
| 2.3                                     | Kosten- und Leistungsrechnung .....   | 587        |
| 2.4                                     | Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen .....  | 602        |
| 2.5                                     | Planungsrechnung.....   | 606        |
| <b>3.</b>                               | <b>Prüfungsfach: Recht und Steuern.....</b>   | <b>609</b> |
| 3.1                                     | Rechtliche Zusammenhänge .....  | 609        |
| 3.1.1                                   | BGB Allgemeiner Teil.....   | 609        |
| 3.1.2                                   | BGB Schuldrecht.....  | 610        |
| 3.1.3                                   | BGB Sachenrecht.....  | 618        |
| 3.1.4                                   | Handelsgesetzbuch.....  | 619        |
| 3.1.5                                   | Arbeitsrecht .....  | 621        |
| 3.1.6                                   | Grundsätze des Wettbewerbsrechts .....  | 633        |
| 3.1.7                                   | Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung.....                                      | 635        |
| 3.2                                     | Steuern .....   | 637        |

---

|  |     |
|--|-----|
| <b>4. Prüfungsfach: Unternehmensführung</b> .....  | 643 |
| 4.1 Betriebsorganisation .....   | 643 |
| 4.1.1 Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur<br>und Corporate Identity..... | 643 |
| 4.1.2 Strategische und operative Planung .....   | 644 |
| 4.1.3 Aufbauorganisation .....   | 653 |
| 4.1.4 Ablauforganisation.....  | 663 |
| 4.1.5 Analysemethoden.....   | 666 |
| 4.2 Personalführung.....   | 672 |
| 4.2.1 Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und<br>Personalpolitik .....          | 672 |
| 4.2.2 Arten von Führung.....   | 675 |
| 4.2.3 Führungsstile.....   | 677 |
| 4.2.4 Führen von Gruppen .....   | 682 |
| 4.2.5 Personalplanung .....  | 692 |
| 4.2.6 Personalbeschaffung.....   | 696 |
| 4.2.7 Personalanpassungsmaßnahmen.....   | 704 |
| 4.2.8 Entgeltformen .....  | 706 |
| 4.3 Personalentwicklung .....  | 711 |
| <b>Musterprüfungen</b> .....   | 717 |
| <b>Literaturverzeichnis</b> .....  | 757 |
| <b>Stichwortverzeichnis</b> .....  | 763 |