

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|----|
| Vorwort | 5 |
| Verzeichnis der Abkürzungen | 13 |

1. Volks- und Betriebswirtschaft

| | |
|--|-----|
| Einführung | 20 |
| 1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen | 26 |
| 1.1.1 Produktionsfaktoren, Markt, Preis und Wettbewerb | 26 |
| 1.1.1.1 Produktionsfaktoren der Volkswirtschaftslehre | 26 |
| 1.1.1.2 Produktionsfaktoren der Betriebswirtschaftslehre | 29 |
| 1.1.1.3 Märkte | 29 |
| 1.1.1.4 Preisbildung | 32 |
| 1.1.1.5 Wettbewerbspolitik | 37 |
| 1.1.1.6 Eingriffe des Staates in die Preisbildung | 38 |
| 1.1.2 Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung | 39 |
| 1.1.3 Konjunktur und Wirtschaftswachstum | 45 |
| 1.1.3.1 Ziele der Stabilitätspolitik | 45 |
| 1.1.3.2 Wirtschaftspolitische Maßnahmen und Konzeptionen | 51 |
| 1.1.4 Außenwirtschaft | 62 |
| 1.1.4.1 Freihandel und Protektionismus | 62 |
| 1.1.4.2 Besonderheiten der EU | 67 |
| 1.2 Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken | 78 |
| 1.2.1 Ziele und Aufgaben der betrieblichen Funktionen | 78 |
| 1.2.2 Zusammenwirken der betrieblichen Funktionen | 82 |
| 1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen | 85 |
| 1.3.1 Gründungsphasen | 85 |
| 1.3.2 Voraussetzungen der Existenzgründung | 86 |
| 1.3.3 Rechtsformen | 102 |
| 1.4 Unternehmenszusammenschlüsse | 115 |
| 1.4.1 Formen der Kooperation | 116 |
| 1.4.2 Formen der Konzentration | 120 |

2. Rechnungswesen

| | |
|---|-----|
| 2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens | 126 |
| 2.1.1 Abgrenzung von Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung, Auswertung und Planungsrechnung | 126 |
| 2.1.2 Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB) | 127 |
| 2.1.3 Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht | 128 |
| 2.1.4 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze | 130 |
| 2.2 Finanzbuchhaltung | 143 |
| 2.2.1 Grundlagen | 143 |
| 2.2.2 Jahresabschluss | 145 |
| 2.2.2.1 Inventur, Inventar | 146 |
| 2.2.2.2 Aufbau der Bilanz | 147 |
| 2.3 Kosten- und Leistungsrechnung | 156 |
| 2.3.1 Einführung | 156 |
| 2.3.2 Kostenartenrechnung | 163 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 2.3.3 | Kostenstellenrechnung | 171 |
| 2.3.4 | Kostenträgerrechnung | 174 |
| 2.3.4.1 | Einführung | 174 |
| 2.3.4.2 | Kalkulationsverfahren | 179 |
| 2.3.4.3 | Maschinenstundensatzrechnung | 187 |
| 2.3.4.4 | Handelskalkulation | 191 |
| 2.3.5 | Vergleich von Vollkosten- und Teilkostenrechnung | 193 |
| 2.4 | Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen | 200 |
| 2.4.1 | Aufbereitung und Auswertung der Zahlen | 200 |
| 2.4.2 | Rentabilitätsrechnungen | 202 |
| 2.5 | Planungsrechnung | 205 |

3. Recht und Steuern

| | | |
|---------|---|-----|
| 3.1 | Rechtliche Zusammenhänge | 210 |
| 3.1.1 | BGB Allgemeiner Teil | 210 |
| 3.1.2 | BGB Schuldrecht | 216 |
| 3.1.2.1 | Grundlagen | 216 |
| 3.1.2.2 | Produkthaftung | 219 |
| 3.1.2.3 | Kaufvertrag | 223 |
| 3.1.2.4 | Weitere Vertragsarten | 226 |
| 3.1.2.5 | Leistungsstörungen und Haftung | 228 |
| 3.1.3 | BGB Sachenrecht | 234 |
| 3.1.3.1 | Eigentum und Besitz | 234 |
| 3.1.3.2 | Finanzierungssicherheiten | 235 |
| 3.1.3.3 | Grundlagen des Insolvenzrechts | 238 |
| 3.1.4 | Handelsgesetzbuch | 241 |
| 3.1.4.1 | Begriff des Kaufmanns | 241 |
| 3.1.4.2 | Handlungsvollmacht, Prokura | 243 |
| 3.1.4.3 | Handelsregister | 245 |
| 3.1.4.4 | Vermittlergewerbe | 247 |
| 3.1.5 | Arbeitsrecht | 251 |
| 3.1.5.1 | Arbeitsvertragsrecht | 251 |
| 3.1.5.2 | Betriebsverfassungsgesetz | 272 |
| 3.1.5.3 | Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen | 282 |
| 3.1.6 | Grundsätze des Wettbewerbsrechts | 298 |
| 3.1.7 | Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung | 303 |
| 3.2 | Steuerrechtliche Bestimmungen | 307 |
| 3.2.1 | Grundbegriffe des Steuerrechts | 307 |
| 3.2.2 | Unternehmensbezogene Steuern | 310 |
| 3.2.2.1 | Einkommensteuer und Lohnsteuer | 310 |
| 3.2.2.2 | Körperschaftsteuer | 316 |
| 3.2.2.3 | Gewerbesteuer | 318 |
| 3.2.2.4 | Kapitalertragsteuer | 320 |
| 3.2.2.5 | Umsatzsteuer | 321 |
| 3.2.2.6 | Grundsteuer | 323 |
| 3.2.2.7 | Grunderwerbsteuer | 324 |
| 3.2.2.8 | Erbschaft- und Schenkungsteuer | 325 |
| 3.2.3 | Abgabenordnung | 330 |
| 3.2.4 | Aktuelle Steueränderungen | 335 |

4. Unternehmensführung

| | | |
|---------|--|-----|
| 4.1 | Betriebsorganisation | 340 |
| 4.1.1 | Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity | 340 |
| 4.1.2 | Strategische und operative Planung | 342 |
| 4.1.2.1 | Strategische Planung | 348 |
| 4.1.2.2 | Operative Planung | 354 |
| 4.1.2.3 | Integrative Managementsysteme | 359 |
| 4.1.3 | Aufbauorganisation | 365 |
| 4.1.4 | Ablauforganisation | 375 |
| 4.1.5 | Analysemethoden | 383 |
| 4.1.5.1 | Methoden zur Messung der Kundenzufriedenheit und Auswertung der Ergebnisse | 383 |
| 4.1.5.2 | Wertanalyse | 386 |
| 4.1.5.3 | Betriebsstatistik als Entscheidungshilfe | 388 |
| 4.2 | Personalführung | 392 |
| 4.2.1 | Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik | 392 |
| 4.2.2 | Arten der Führung | 394 |
| 4.2.2.1 | Führung über Motivation | 394 |
| 4.2.2.2 | Führen durch Zielvereinbarung | 396 |
| 4.2.2.3 | Aufgabenbezogenes Führen | 398 |
| 4.2.3 | Führungsstile | 400 |
| 4.2.4 | Führen von Gruppen | 405 |
| 4.2.5 | Personalplanung | 409 |
| 4.2.6 | Personalbeschaffung | 418 |
| 4.2.7 | Personalanpassungsmaßnahmen | 428 |
| 4.2.8 | Entgeltformen | 429 |
| 4.3 | Personalentwicklung | 436 |
| 4.3.1 | Arten | 439 |
| 4.3.1.1 | Ausbildung | 439 |
| 4.3.1.2 | Fortbildung | 447 |
| 4.3.1.3 | Innerbetriebliche Förderung | 451 |
| 4.3.2 | Potenzialanalyse | 458 |
| 4.3.3 | Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung | 461 |

Klausurtypischer Teil – Aufgaben

| | |
|---|-----|
| 1. Prüfungsfach: Volks- und Betriebswirtschaft | 471 |
| 1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen | 471 |
| 1.2 Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken | 477 |
| 1.3 Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen | 478 |
| 1.4 Unternehmenszusammenschlüsse | 481 |
| 2. Prüfungsfach: Rechnungswesen | 483 |
| 2.1 Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens | 483 |
| 2.2 Finanzbuchhaltung | 486 |
| 2.3 Kosten- und Leistungsrechnung | 487 |
| 2.4 Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen | 495 |
| 2.5 Planungsrechnung | 498 |
| 3. Prüfungsfach: Recht und Steuern | 499 |
| 3.1 Rechtliche Zusammenhänge | 499 |

| | | |
|---|--|------------|
| 3.1.1 | BGB Allgemeiner Teil..... | 499 |
| 3.1.2 | BGB Schuldrecht..... | 499 |
| 3.1.3 | BGB Sachenrecht..... | 506 |
| 3.1.4 | Handelsgesetzbuch..... | 506 |
| 3.1.5 | Arbeitsrecht..... | 508 |
| 3.1.6 | Grundsätze des Wettbewerbsrechts..... | 516 |
| 3.1.7 | Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung..... | 518 |
| 3.2 | Steuern..... | 518 |
| 4. | Prüfungsfach: Unternehmensführung..... | 523 |
| 4.1 | Betriebsorganisation..... | 523 |
| 4.1.1 | Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity..... | 523 |
| 4.1.2 | Strategische und operative Planung..... | 523 |
| 4.1.3 | Aufbauorganisation..... | 529 |
| 4.1.4 | Ablauforganisation..... | 533 |
| 4.1.5 | Analysemethoden..... | 535 |
| 4.2 | Personalführung..... | 538 |
| 4.2.1 | Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik..... | 538 |
| 4.2.2 | Arten von Führung..... | 539 |
| 4.2.3 | Führungsstile..... | 540 |
| 4.2.4 | Führen von Gruppen..... | 543 |
| 4.2.5 | Personalplanung..... | 547 |
| 4.2.6 | Personalbeschaffung..... | 551 |
| 4.2.7 | Personalanpassungsmaßnahmen..... | 554 |
| 4.2.8 | Entgeltformen..... | 555 |
| 4.3 | Personalentwicklung..... | 556 |
| Klausurtypischer Teil – Lösungen | | |
| 1. | Prüfungsfach: Volks- und Betriebswirtschaft..... | 561 |
| 1.1 | Volkswirtschaftliche Grundlagen..... | 561 |
| 1.2 | Betriebliche Funktionen und deren Zusammenwirken..... | 572 |
| 1.3 | Existenzgründung und Unternehmensrechtsformen..... | 574 |
| 1.4 | Unternehmenszusammenschlüsse..... | 580 |
| 2. | Prüfungsfach: Rechnungswesen..... | 583 |
| 2.1 | Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens..... | 583 |
| 2.2 | Finanzbuchhaltung..... | 586 |
| 2.3 | Kosten- und Leistungsrechnung..... | 590 |
| 2.4 | Auswertung der betriebswirtschaftlichen Zahlen..... | 605 |
| 2.5 | Planungsrechnung..... | 610 |
| 3. | Prüfungsfach: Recht und Steuern..... | 611 |
| 3.1 | Rechtliche Zusammenhänge..... | 611 |
| 3.1.1 | BGB Allgemeiner Teil..... | 611 |
| 3.1.2 | BGB Schuldrecht..... | 612 |
| 3.1.3 | BGB Sachenrecht..... | 620 |
| 3.1.4 | Handelsgesetzbuch..... | 621 |
| 3.1.5 | Arbeitsrecht..... | 623 |
| 3.1.6 | Grundsätze des Wettbewerbsrechts..... | 635 |
| 3.1.7 | Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung..... | 637 |
| 3.2 | Steuern..... | 639 |

| | |
|---|-----|
| 4. Prüfungsfach: Unternehmensführung | 647 |
| 4.1 Betriebsorganisation | 647 |
| 4.1.1 Unternehmensleitbild, Unternehmensphilosophie, Unternehmenskultur und Corporate Identity | 647 |
| 4.1.2 Strategische und operative Planung | 648 |
| 4.1.3 Aufbauorganisation | 657 |
| 4.1.4 Ablauforganisation..... | 667 |
| 4.1.5 Analysemethoden..... | 670 |
| 4.2 Personalführung..... | 676 |
| 4.2.1 Zusammenhang zwischen Unternehmenszielen, Führungsleitbild und Personalpolitik | 676 |
| 4.2.2 Arten von Führung..... | 679 |
| 4.2.3 Führungsstile..... | 681 |
| 4.2.4 Führen von Gruppen | 686 |
| 4.2.5 Personalplanung | 696 |
| 4.2.6 Personalbeschaffung..... | 701 |
| 4.2.7 Personalanpassungsmaßnahmen..... | 708 |
| 4.2.8 Entgeltformen | 710 |
| 4.3 Personalentwicklung | 715 |
| Musterprüfungen | |
| Prüfungsanforderungen | 723 |
| Aufgaben | 729 |
| Lösungen | 745 |
| Literaturhinweise | 761 |
| Stichwortverzeichnis | 765 |