

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort von Prof. Dr. h.c. Lothar Späth	V
Prolog	1
1 Aktuelle Marktsituation und Herausforderungen	9
1.1 Entwicklungsdienstleister – Paradigma für den Umbruch.....	9
1.2 Ausgangslage und Managementaufgaben	16
1.2.1 Modellvielfalt und Komplexitätserhöhung	17
1.2.2 Zunehmender Innovationsdruck	20
1.2.3 Kaskade der Aufgabendelegation	21
1.2.4 Strategische Partner	22
1.2.5 Vernetzung von Zulieferern	22
1.2.6 Strategischer Rahmen für das Einzelunternehmen.....	23
2 Am Anfang steht die Planung	27
2.1 Die Janusplanung.....	29
2.1.1 Fundierte Planungsprozesse gewinnen an Bedeutung.....	30
2.1.2 Vertrieb und Betrieb: Zwei unterschiedliche Sichtweisen	30
2.1.3 Operative Umsetzung	32
2.1.4 Finale Verknüpfung von Vertriebs- und Betriebsplanung	36
2.1.5 Planung, Leistung und erfolgsabhängige Vergütung	37
2.2 Der Management-Navigator I.....	39
2.2.1 Markt	40
2.2.2 Unternehmenspolitik und strategische Planung	41
2.2.3 Operative Janusplanung	42
2.2.4 Zielvereinbarung und erfolgsabhängige Vergütung (eaV).....	42

3 Structure follows Strategy	45
3.1 Das Projekthaus	46
3.2 Kompetenzen und Verantwortlichkeiten	50
3.3 Machtkämpfe und Doppelunterstellungen.....	53
3.4 Entwicklungsdienstleister als Prozessintegratoren	55
3.5 Integrierter Fahrzeugentstehungsprozess.....	58
3.6 Der Management-Navigator II	63
3.6.1 Markt.....	63
3.6.2 Organisationsstruktur.....	65
3.6.3 Funktionendiagramm.....	66
3.6.4 Funktionsbeschreibung.....	67
4 Von der Planung zur Zielrealisierung	71
4.1 Studie zu mehr Effizienz in der Fahrzeugentstehung	73
4.2 Kundennutzen.....	78
4.3 Gesamtfahrzeugfähigkeit.....	83
4.3.1 Technische Gesamtfahrzeugfähigkeit am Beispiel des <i>Kurek GT 6</i>	86
4.3.2 Projektphilosophie.....	87
4.3.3 Projektsteckbrief.....	87
4.3.4 Karosseriekompetenz.....	88
4.3.5 Fahrwerkskompetenz.....	89
4.3.6 Motorenkompetenz.....	89
4.3.7 Weitere Kompetenzen	90
4.3.8 Supply Chain Management und Prozessmanagement	91
4.4 Der Management-Navigator III	93
4.4.1 Markt.....	94
4.4.2 Human Capital.....	96
4.4.3 Mitarbeiterpotenzial	98
4.4.4 Individuelle Mitarbeiterergebnisse	101

5 Prozessorientiertes Projektmanagement	103
5.1 Industrielles Projektmanagement.....	104
5.1.1 Projektdefinition	108
5.1.2 Projektplanung	109
5.1.3 Projektsteuerung	113
5.1.4 Projektabschluss	115
5.1.5 Fazit	117
5.2 Automotives Prozessmanagement.....	118
5.2.1 Robbau.....	121
5.2.2 Produktentwicklung.....	123
5.2.3 Werkzeugengineering	125
5.2.4 Anlagenbau	126
5.3 Der Management-Navigator IV	128
5.3.1 Markt	129
5.3.2 Projektmanagement	130
5.3.3 Prozessmanagement.....	131
5.3.4 Unternehmenscontrolling.....	132
6 Globalisierung und ihre Grenzen	139
6.1 Ambivalente Stimmen zu den »Emerging Regions«.....	140
6.2 Option China?.....	143
6.3 Option Brasilien?	149
6.4 Resümee.....	153
7 Technologische Perspektiven	159
7.1 Künftige Erfolgspotenziale nach Gälweiler.....	159
7.2 Automobiltechnik – quo vadis?.....	165
7.3 Auto der Zukunft	171
7.3.1 Karosserierohbau	177
7.3.2 Lackierung	179
7.3.3 Fußgängerschutz.....	180
7.3.4 Beleuchtung.....	181
7.3.5 Innenraum.....	182

7.3.6 Ausstattung.....	184
7.3.7 Fahrwerk.....	186
7.3.8 Lenkung.....	188
7.3.9 Motor.....	189
7.3.10 Getriebe.....	191
7.3.11 Elektrik.....	193
7.3.12 Elektronik.....	195
7.4 Conclusio.....	198
Epilog von Dr. Elke Kiss-Preubinger.....	203
Fallstudien.....	207
Fallstudie Kundennutzen: »KE-Partner«.....	208
Durchführung der PIMS-Analyse.....	209
Vervollständigung des Erhebungsformulars.....	212
Musterlösung: Vervollständigtes Erhebungsformular.....	215
Fallstudie Projektmanagement:	
»Entwicklung eines Konzeptfahrzeuges«.....	217
Vervollständigung des Kalkulationsschemas.....	219
Musterlösung: Vervollständigtes Kalkulationsschema.....	220
Vervollständigung des Arbeitsterminplans und des Kapazitätsplans.....	221
Musterlösung: Vervollständigter Arbeitsterminplan und Kapazitätsplan.....	222
Erstellung einer Organisationsstruktur.....	223
Musterlösung: Mögliche Organisationsstruktur.....	224
Anmerkungen.....	225
Abbildungsverzeichnis.....	231
Tabellenverzeichnis.....	235
Zitierte und ergänzende Literatur.....	237
Autor.....	241
Erste Stimmen zum Buch.....	243