

Inhaltsverzeichnis

I. Einleitung

- I.1 Innovation und Risiko: zwei Seiten einer Medaille..... 3
Oliver Gassmann

II. Strategisches Risikomanagement

- II.1 Enterprise-Risk-Management: Notwendigkeit und Gestaltung 27
Roman Boutellier, Vinay Kalia
- II.2 Implementierung des Enterprise-Risk-Managements..... 45
Roger Baumann, Christiane Döhler, Jens Hallek, Torsten Wintergerste
- II.3 Integration des Enterprise-Risk-Managements im Innovationsprozess..... 71
Patrick Lehner, Carmen Kobe

III. Risikomanagement im Innovationsprozess

- III.1 Flexibles Management von Innovationsprojekten..... 103
Roman Boutellier, Oliver Gassmann
- III.2 Plattformmanagement zur Reduktion von Innovationsrisiken 121
Marc Müller
- III.3 Marktorientierte Erfolgsfaktoren technologiegetriebener
Entwicklungsprojekte 145
Cornelius Herstatt, Christopher Lettl
- III.4 Chancen und Risiken der Kundenintegration..... 171
Ellen Enkel
- III.5 Management von Innovationsrisiken bei BMW 187
Markus Seidel, Martin Stahl

IV. Steuerung risikoreicher Innovationsprojekte

- IV.1 Modernes F&E-Projektcontrolling..... 211
Hans Dietmar Bürgel, Steffen Hess, Sibylle Bauder
- IV.2 Methoden der Risikoanalyse und -überwachung in
Innovationsprojekten..... 245
Hermann J. Schmelzer

IV.3	Management von Entwicklungsprojekten in der Pharmabranche	267
	<i>Rainer Völker</i>	
IV.4	Steuerung komplexer Entwicklungsprojekte bei MTU Aero Engines	285
	<i>Klaus Broichhausen, Martin Wiedra</i>	
V. Frühaufklärung zur Erkennung von Risiken		
V.1	Technologie-Früherkennung: Organisation und Prozess	303
	<i>Guido Reger</i>	
V.2	Entscheidungen in risikoreichen Projekten unterstützen	331
	<i>Pascal Savioz</i>	
V.3	Szenariotechnik als Instrument der Frühaufklärung	357
	<i>Horst Geschka</i>	
V.4	Technologiebeobachtung in der Entwicklung	373
	<i>Carmen Kobe</i>	
V.5	Risikobeurteilung von Technologieprojekten bei ABB	393
	<i>Hans-Helmuth Jung, Friedrich Pinnekamp, Philip Bucher</i>	
VI. Management externer Risiken		
VI.1	Technology Due Diligence	413
	<i>Valerie Bannert-Thurner</i>	
VI.2	Risikomanagement in Inkubatoren	439
	<i>Karl Ruping, Maximilian von Zedtwitz</i>	
VI.3	Risikomanagement in der Beschaffung	455
	<i>Alwin Locker, Urs Rössli</i>	
VI.4	Intellectual Property Management.....	469
	<i>Martin A. Bader</i>	
VI.5	Vertragsmanagement bei externer Entwicklung.....	489
	<i>Karlheinz Schmid</i>	
Anhang		
	Literaturverzeichnis	521
	Stichwortverzeichnis.....	557
	Firmenverzeichnis.....	563
	Autorenverzeichnis	567