

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis	VII
I. Allgemeiner Teil	1
1 Welche Voraussetzungen müssen Existenzgründer erfüllen?	1
Persönliche Voraussetzungen.....	1
2 Nachfrage und Konkurrenten	4
2.1 Das Marktpotential.....	4
2.2 Märkte mit Zukunft.....	4
2.3 Innovative Gründungen	5
2.4 Ihre Zielgruppe	6
2.5 Die Konkurrenten.....	6
2.6 Nebenberuflich selbständig	8
3 Die Wege in die Selbständigkeit.....	10
3.1 Die Betriebsneugründung.....	10
3.2 Die Betriebsübernahme.....	10
3.3 Beteiligung an einem Betrieb	20
3.4 Allein oder mit einem Partner	20
3.5 Franchising – vom Know-how anderer profitieren.....	22
4 Standort und Betriebsräume.....	24
4.1 „Der Betrieb am richtigen Platz“	24
4.2 Grundsätzliche Überlegungen.....	24
4.3 Der eigene Betrieb.....	26
4.4 Wichtige Rechtsvorschriften für die Betriebsstätte.....	26
4.5 Die Auswahl des Standortes	28
4.6 Mieten – kaufen – bauen?.....	29
4.7 Die Betriebseinrichtung	30
4.8 Ein Wort zum Umweltschutz	32
5 Personal.....	34
5.1 Bevor Sie anfangen zu suchen	34
5.2 So wählen Sie Mitarbeiter aus.....	35
5.3 Was muss geregelt werden?.....	36
5.4 Ihre Pflichten als Arbeitgeber	37
5.5 Gesetzliche Regelungen und Betriebsgröße	40

5.6	Geht es auch einfacher und flexibler?	40
5.7	Weitere Möglichkeiten	41
5.8	Das Wichtigste: die Menschenführung	42
5.9	Neue Regelungen bei geringfügig Beschäftigten	42
5.10	Musterarbeitsverträge	49
II.	Betriebswirtschaftlicher Teil	57
	Vorbemerkung zum betriebswirtschaftlichen Teil	57
6	Vier Schritte zum richtigen Kapitalbedarf	58
6.1	Der langfristige Kapitalbedarf – was soll investiert werden?	58
6.2	Kurzfristiger Kapitalbedarf – wie teuer wird das Material- und Warenlager?	59
6.3	Wird die Anlaufphase zu einer Durststrecke?	59
7	Finanzierung – vermeiden Sie Fehler	62
7.1	Die typischen Fehler bei der Finanzierung	62
7.2	Die Eigenmittel – machen Sie Ihren privaten „Kassensturz“	63
7.3	Die Kreditarten – darauf müssen Sie achten	64
7.4	Was kostet ein Kredit?	67
7.5	Das „billige Geld“ – die Existenzgründungsdarlehen	67
7.6	Sicher ist sicher – die Kreditsicherung	72
7.7	So wird Ihr Kreditgespräch ein Erfolg	73
7.8	Das notwendige Gutachten von Ihrer Kammer – was brauchen Sie dazu?	73
7.9	Förderung der Existenzgründung durch das Arbeitsamt	74
8	Lässt sich Gewinn planen?	75
8.1	Planung und der Bezug zur Wirklichkeit	76
8.2	Der Kostenplan	76
8.3	Der Umsatzplan	79
8.4	Der Gewinnplan	81
9	Liquiditätsplan – zahlungsfähig bleiben	82
9.1	Was müssen Sie tun?	83
9.2	Vorteil der Planung	84
9.3	Liquiditätsübersicht	85
10	Kostenrechnung und Kalkulation	89
10.1	So wird kalkuliert	91

11	Der Jahresabschluss – Buch mit sieben Siegeln?	94
11.1	Die Bilanz	96
11.2	Die Gewinn- und Verlustrechnung	99
12	Organisation, EDV und Buchführung	100
12.1	Die Büroorganisation	100
12.2	Die Auftragsabwicklung und -bearbeitung.....	102
12.3	Einkauf und Materialwesen	103
12.4	Außenstände niedrig halten	104
12.5	Organisieren Sie Ihren Zahlungsverkehr.....	105
12.6	EDV im Betrieb	105
12.7	Buchführung	108
13	Das Finanzamt – der ständige Begleiter	110
13.1	Die Steuerarten	111
14	Rechtsform des Unternehmens.....	120
14.1	Einzelunternehmung.....	120
14.2	Gesellschaften.....	121
	Exkurs: Übersicht über die Rechtsformen	128
14.3	Der Gesellschaftsvertrag	136
15	Betrieb, Familienrecht und Testament.....	138
15.1	Eheliches Güterrecht	138
15.2	Tod des Betriebsinhabers	140
16	Sicher ist sicher – Ihre Risikovorsorge	141
16.1	Welchen Risiken ist Ihr Betrieb ausgesetzt?	142
16.2	Welche Versicherung für welches Risiko?	143
16.3	Welche Risiken betreffen Ihre Person?	146
17	Marketing – mehr als Werbung?	149
18	Der richtige Weg zum König Kunde	153
19	Das Labyrinth der Anmeldeformalitäten – so kommen Sie an Ihr Ziel.....	159
19.1	Wo müssen Sie Ihren Betrieb anmelden?.....	159
19.2	Benötigen Sie besondere Genehmigungen?	161
20	Rechtsgeschäfte – Vertragsgestaltung.....	162
20.1	Der Kaufvertrag (§ 433 ff. BGB)	163
20.2	Der Werkvertrag (§ 633 ff. BGB)	163
20.3	Der Arbeitsvertrag (§ 611 ff. BGB)	164
20.4	Der Mietvertrag (§ 535 ff. BGB).....	164
20.5	Der Pachtvertrag (§ 581 ff. BGB)	165

20.6 Der Darlehensvertrag (§ 607 ff. BGB)	165
20.7 Der Bürgschaftsvertrag (§ 765 BGB)	166
21 Die individuelle Beratung	167
21.1 Existenzgründungsberatung.....	169
21.2 Existenzaufbauberatung.....	170
22 Besonderheiten in den neuen Bundesländern	170
22.1 Finanzierungshilfen	171
22.2 Investitionszulage	174
22.3 Förderung der Unternehmensberatung.....	175
22.4 Überbrückungsgeld	175
22.5 Lohnkostenzuschuss Ost (LKZ)	176
23 Zwanzig typische Fehler bei der Existenzgründung und wie Sie diese vermeiden können.....	176
IV. Anhang	181
24 Links im Web, nützliche und hilfreiche Adressen	181
Gründerlinks: Gründung allgemein.....	181
Gründerlinks: Landesförderinstitute.....	194
Gründerlinks: Business-Plan-Wettbewerbe.....	197
Gründerlinks: Gründerinnen	199
Gründerlinks: Venture Capital	200
25 Checklisten	202
26 Das Wichtigste von A - Z	232
27 Konditionen der verschiedenen Förderprogramme.....	245
Literatur.....	251
Stichwortverzeichnis	253