

Inhaltsverzeichnis

1	Projekte und Projektmanagement	1
1.1	Projektarten und Projektziele.....	3
1.2	Betriebliche Einführung von Projektmanagement	8
1.3	Schwierigkeiten und Strategien bei der Umsetzung.....	12
1.4	Systematische Einführungsschritte.....	14
1.5	Zusammenfassung	17
2	Multiprojektmanagement und Entscheidungsfindung	19
2.1	Strategien und Kapazitätsanalysen	19
2.2	Projektpriorisierung und Auswahlmethoden	23
2.3	Entscheidungsvorbereitung und -ablauf	27
2.4	Vorgehensstrategien zur Gewährleistung der Lösungsqualität ..	29
2.5	Vorgehenstaktiken zur Zeit- und Komplexitätsreduzierung	34
	2.5.1 Strukturierung von Systemen.....	34
	2.5.2 Taktiken für die Planung des Projektablaufs	41
2.6	Zusammenfassung	47
3	Konzept- und Kostenmanagement	49
3.1	Kostenrechnung	49
	3.1.1 Traditionelle Kostenrechnung.....	49
	3.1.2 Simulationsgestützte Prozeßkostenrechnung.....	51
3.2	Ermittlung der wirtschaftlichsten Projektalternative	56
	3.2.1 Statische Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung	56
	3.2.2 Dynamische Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung	59
3.3	Projektcontrolling	62
	3.3.1 Target-costing	62

3.3.2	Budgetierung als Mittel zur systeminternen Koordination	64
3.4	Phasen und Dokumentationen bei Produkt-Entwicklungsprojekten	65
3.4.1	Selbstkosten und Herstellkostenplanung	69
3.4.2	Entwicklungskostenplanung	71
3.4.3	Entwicklungskostencontrolling und -prognose	72
3.5	Zusammenfassung	77
4	Ablauf- und Terminplanung	79
4.1	Verfahren für die Termin- und Ablaufplanung	79
4.1.1	Netzplantechnik	80
4.1.2	Berücksichtigung von Kapazitätsgrenzen.....	89
4.2	Termin- und Ablaufplanung bei Entwicklungsprojekten	101
4.2.1	Ablaufplanung und -techniken.....	102
4.2.2	Meilensteintechnik und konventionelle Trendanalyse ..	107
4.2.3	Projektprognosen mit Meilenstein-Trendberechnung ...	110
4.2.4	Bewertete Reifegradbestimmung (Earned-Value-Technique)	113
4.3	Zusammenfassung	114
5	Systemgestaltung und Reifegradbewertung	117
5.1	Situationsanalyse zur Definition des technischen Standards....	121
5.1.1	Vorgehen bei der Analyse der Umwelt.....	121
5.1.2	Analyse der Erzeugnisse.....	123
5.1.3	Analyse der Marktsituation.....	125
5.1.4	Recherche des Stands der Technik	126
5.2	Zielsystembildung als Voraussetzung der Projektstandsanalyse.....	127
5.2.1	Die Struktur des Zielsystems	127
5.2.2	Formale Anforderungen an ein Zielsystem	128
5.2.3	Inhaltliche Anforderungen an ein Zielsystem.....	130
5.3	Systemsynthese und -analyse	134
5.4	Bewertung und Entscheidung.....	136
5.5	Reifegradbewertung eines Entwicklungsprojektes.....	141
5.5.1	Arten und Bedeutung von Projektindikatoren	142
5.5.2	Basisdatensammlung und Darstellung der Indikatoren ..	146
5.5.3	Analytische Reifegrad-Ermittlungen	148
5.5.4	Projektberichte und Präsentationen	153
5.6	Zusammenfassung	155

6 Kooperations- und Lieferantenmanagement 157

6.1	Kooperation bei Produktdefinition und -entstehung – die Sicht des Kunden	158
6.1.1	Stufen der Zulieferung	158
6.1.2	Vertikale Entwicklungspartnerschaften	160
6.1.3	Horizontale Entwicklungspartnerschaften	162
6.1.4	Lieferanteneinbindung als Interessengegensatz zwischen Lieferant und Abnehmer	163
6.1.5	Einbindungsintensitäten	166
6.1.6	Aufgabenanalyse und Lieferantenzuordnung	168
6.1.7	Aufbauorganisation in Entwicklung und Einkauf	173
6.2	Integration in Lieferverbände – die Sicht des Lieferanten	176
6.2.1	Einrichtung einer objektorientierten Aufbauorganisation	178
6.2.2	Vorgehen zum Aufbau eines Entwicklungsbereiches ...	181
6.3	Bündelungspartnerschaften	184
6.4	Auswahl der Kooperationsinhalte und -partner bei Entwicklungsprojekten	186
6.5	Erkenntnisse aus bisherigen Kooperationen	191
6.6	Verbesserte Zusammenarbeit und Optimierungswege	195
6.7	Änderungsmanagement für Entwicklungsprojekte	203
6.8	Zusammenfassung	208

7 Realisierungsbeispiele und Erfahrungen 211

7.1	Planung und Inbetriebnahme eines Hochregallagers	212
7.1.1	Standortoptimierung für Zentrallager	212
7.1.2	Realisierungsbeispiel Hochregallager	216
7.1.3	Umschlagoptimierung der Regalbediengeräte	219
7.1.4	Technische Ausführung und Funktionen des Gesamtsystems	221
7.1.5	Hochlaufphasen und Systemerweiterungen	222
7.1.6	Zusammenfassung	223
7.2	PKW-Entwicklungsprojekt	224
7.2.1	Projektgesteuerte Kommunikation	225
7.2.2	Kostenplanung und Kostenmanagement	227
7.2.3	Entwicklungsinternes Änderungsmanagement	228
7.2.4	Projekterfahrungen bei der Entwicklung	229
7.2.5	Zusammenfassung	233
7.3	Planung einer Elektrogeräte-Fertigung	234
7.3.1	Übersicht	234
7.3.2	Situationsanalyse	236
7.3.3	Systemsynthese und -analyse	247

7.3.4	Zusammenfassung	252
7.4	Produktionsstätte für Rasenmähermesser	253
7.4.1	Bebauungsplan	253
7.4.2	Erste Baustufe	259
7.4.3	Erstellung eines Pflichtenheftes	261
7.4.4	Zusammenfassung	264
 Literatur		 265
 Sachwortverzeichnis		 269