

Inhalt

	Vorwort	5
1.	Kennzahlen und Kennzahlensysteme	7
	• Was sind Kennzahlen?	7
	• Grundprinzip von Kennzahlen	8
	• Aufgaben von Kennzahlen und Kennzahlensystemen	9
	• Kennzahlengewinnung	11
	<i>Auf den Punkt gebracht</i>	15
2	Quicktest – Ermittlung von Schlüsselkennzahlen.	16
	• Kennzahlenübersicht	16
	• Struktureller Aufbau des Quicktests	22
	• Praktische Anwendung der Quicktest-Kennzahlen	26
	M agazinseite: Grafische Darstellung der Kennzahlen	28
	<i>Auf den Punkt gebracht</i>	36
3	Differenziertes Rentabilitäts- und Liquiditätskennzahlensystem.	37
	• Rentabilitätskennzahlen/ Erfolgskennzahlen	37
	• Finanzierungskennzahlen	56
	• Liquiditätskennzahlen	64

• Investitionskennzahlen	68
Auf den Punkt gebracht	73
M agazinseite: Kennzahleneinteilung	74
4 Praktische Anwendung des differenzierten Rentabilitäts- und Liquiditätskennzahlensystems . .	76
• Rentabilität/Erfolg	77
• Liquidität/Finanzierung	89
5 Kennzahlensysteme	93
• Einführung	93
• Der Rol-Baum	93
• Das RL-Kennzahlensystem	95
• Neuere Kennzahlen	98
• Gestaltung eines Kennzahlen-Cockpits. . .	100
Auf den Punkt gebracht	102
6 Kennzahlen für einzelne Unternehmensbereiche	103
• Kennzahlen zum Produktionsbereich	103
• Kennzahlen zum Vertriebs- und Marketingbereich	107
Auf den Punkt gebracht	110
Literaturempfehlungen	111
Abkürzungsverzeichnis	112
Stichwortverzeichnis	113