

Vorwort	9
1. Die Bank als Problem	11
Förderbank oder Folterbank?	13
Warum wollen Gründer keinen Bankkredit?	14
Warum bekommen Gründer keinen Bankkredit?	15
Geht es wirklich ohne Bank?	17
2. Kapitalverzehr bei Gründungen: die Geldfresser	19
So halten Sie Ihre Investitionen klein	22
Achten Sie auf einen sinnvollen Wareneinkauf	25
Wie Bürgschaften wirken	28
Unterscheiden Sie zwischen bösen und guten Kosten	29
Wie wirken sich die privaten „Kosten“ aus?	40
3. Die Geldquellen der Gründer	45
Wie viel Eigenkapital bringen Sie mit?	47
FFF - die klassischen Gründerfinanziers	47
Gründen mit Partnern	48
Business-Angels, Venture Capital und Unternehmensbörse	50
Was können Mitarbeiter beitragen?	51
Wie können sich Kunden beteiligen?	51
Höchst gefährlich: Kredite von Lieferanten	52
Im Experimentierstadium: Kleinstkredite	53

4. Der Kampf um die Kunden	55
Wie Sie auf Kunden gut wirken und sie überzeugen	57
Exkurs: Muss ich unbedingt ein Macher sein?	66
Schneller rein in die Gewinnzone	68
Wann kommt endlich Geld aufs Konto?	71
5. Wunderwaffe Produktivität	77
Zeit nutzen statt Zeit kaufen	79
Schaffen Sie Ordnung	81
Positionierung als Produktivitätsfaktor	83
6. Ist Zeit Geld und Geld Zeit?	89
Wodurch lässt sich Geld ersetzen?	91
Wie Sie Zeitdiebe erkennen	92
Achten Sie auf Phasen der Entspannung	93
Lassen Sie die Bürokratie in Ruhe schlafen	94
7. Manpower statt Money?	97
Stimmen Wunsch und Wirklichkeit der Gründer überein?	99
Wie kann eine Partnerschaft gelingen?	107
Eine gute Lösung: der Bei-Chef	111
8. Gründer und Bank: Drum prüfe, wer sich ewig bindet	115
Gründen ohne Bankkredit: die Vorteile	117
Gründen ohne Bankkredit: die Nachteile	119
Bankbeziehungen zwischen Wollen und Können	122
9. Finanzierungen für den absoluten Notfall	127
Wo Sie im geschäftlichen Bereich ansetzen können	129
Was kommt im privaten Bereich infrage?	139
10. Bessere Chancen durch Gründungsberatung?	145
Wer soll das bezahlen?	147
Die Wünsche der Gründer	147
Beratung muss wehtun	149

Nachwort	151
Angst und Schrecken?	151
Bitte jetzt entscheiden!	152
Anhang	153
Die zehn Gebote für eine risikoreduzierte Gründung	153
Der ideale Gründer ohne Bankkredit	154
Die Phasen einer Existenzgründung	155
Stichwortverzeichnis	159