

Inhaltsverzeichnis

Prolog

Lutz von Rosenstiel

Führungskräfteentwicklung – Einige historische Perspektiven..... 11

Peter J. Scheer/Wolfgang Mayrhofer

Die männliche Mutter. Oder: You meet Kasper – Kasper meets Dylan..... 15

Christoph Leidl

Veränderungen unterwegs: Auf dem Weg nach Lissabon treffen wir
Grillparzer 21

Jürgen Mühlbacher/Angelika Schmidt

Organisationale Betrachtung von Management Development – Einführung..... 27

Management Development – Kompetenzentwicklung

Hugo M. Kehr/Lutz von Rosenstiel

Entwicklung von Motivation und Volition 33

John Erpenbeck

Kompetenzentwicklung: Die brüchige Brücke 49

Ursula Christine Loisch/Jürgen Mühlbacher

Strategy Lost? Kernkompetenzen des Managements im Wandel..... 71

Oskar Zettl

Chinese Managers' Leadership Behavior 85

Helene Mayerhofer/Barbara Müller/Angelika Schmidt

Working everytime and everywhere – Herausforderungen für Führungskräfte ... 103

Organisationale Betrachtung des Management Developments

Wolfgang Mayrhofer/Astrid Reichel

Blowing in the wind? Management Development und Unternehmenserfolg –
Anmerkungen zu einem prekären Verhältnis 125

Walter Schertler

Wettbewerbsvorteile durch Wissensmanagement in Nischenmärkten von
Affinity Groups – Gedanken zur Notwendigkeit einer neuen Interpretation
von Wissensmanagement als Wettbewerbsvorteil 147

Jörg Sydow/Rainer Zeichhardt

Führung von Netzwerken in Clustern – Anforderungen an die
Führungskräfteentwicklung..... 165

Hartmut H. Holzmüller/Debra Neumann

- Die Implementierung von Idea Fishing durch Frontline Employees – Eine herausfordernde Aufgabe für die Unternehmensführung 187

Der PGM-MBA: Einblicke und Eindrücke

Peter J. Scheer

- An ihren Früchten sollt ihr sie erkennen (Matthäus 7:16)..... 201

*Gerhard Furtmüller/Monika Heinrich/Ursula Christine Loisch/
Jürgen Mühlbacher/Barbara Müller/Angelika Schmidt*

- Der grüne Ordner – Szenen eines Lehrgangs 203

Peter J. Scheer

- Die Steuerung des Unsteuerbaren – Gruppen und ihre Steuerung unter dem Gesichtspunkt der Wirklichkeitskonstruktion 225

Herbert Pietschmann

- Change-Management und Dialektik 243

Helmut Friedrichsmeier

- Brief eines Weggefährten 253

Der PGM-MBA: Impressionen von Absolvent(inn)en

Ernest F. Enzelsberger

- Management für einen Nichtmanager 259

Johannes Hödlmayr

- Erfolgreiche Theorieausbildung in der Praxis hilfreich 261

Anton Knett

- One life. Live it well. PGM – MAS – MBA: Die Kasper-Pillen zur Unterstützung der Work-Life-Balance des erfolgreichen Managers – ohne intensives Studium des Beipackzettels 263

Helmut Kouba

- Powerteam – Teamlernen mit Erfolg 265

Wolfgang Niessner

- „The Times They Are A-Changin’“ 267

Monika Teinfalt

- Im Management geht’s tierisch zu 269

Ralph Peter Theuer

- Gedanken und Erfahrungen zum PGM-MBA-Programm der Wirtschaftsuniversität Wien 273

Ronald Thoma

- Vom Manager zum Leader – Paradigmenwechsel oder nur ein Trend? 275

Epilog

Ferdinand Lacina

Management und Politik 281

Lydia Kasper-Ninz

Zwischen Himmel und Höhle 287

Werkverzeichnis 289

Autor(inn)enverzeichnis 303