

SCHÄFFER
POESCHEL

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 2. Auflage.....	V
Vorwort zur 1. Auflage.....	VII
Autorenverzeichnis.....	IX
Konzeption des Buchs	XI
Inhaltsverzeichnis	XIII
Abbildungsverzeichnis	XXVII
Abkürzungsverzeichnis	XXXVII

A.	Konzepte eines geschäftsprozessbasierten Rechnungswesens	1
1.	Einleitung.....	2
2.	SAP Business ByDesign – eine On-Demand-Lösung.....	3
3.	Betriebswirtschaftliche Konfiguration.....	5
4.	Stammdaten	7
4.1	Die Unternehmensorganisation	7
4.2	Geschäftspartner	10
4.3	Produkte.....	11
5.	Betriebswirtschaftliche Grundstruktur eines geschäftsprozessbasierten Rechnungswesens	13
5.1	Geschäftsprozesse und Geschäftsvorfälle.....	13
5.2	Struktur des Cash Flow Managements	16
5.3	Struktur des externen und internen Rechnungswesens	18
6.	Der Mitarbeiter im Mittelpunkt	21
6.1	Work Center und Berechtigung	22
6.2	Work Flow und Aufgaben	25
6.3	Anpassbarkeit und Erweiterbarkeit des Systems	27
6.4	Veränderung der Rolle eines Mitarbeiters	28
B.	Möglichkeit zur Harmonisierung des Rechnungswesens in der Umgebung eines Einkreisystems	31
1.	Einführung.....	32
2.	Traditionelle Zweiteilung des Rechnungswesens deutscher Unternehmen.....	33
2.1	Ziele des externen Rechnungswesens.....	33
2.2	Ziele des internen Rechnungswesens	34
3.	Internationalisierung der Rechnungslegung und BilMoG als Ausgangspunkt der Harmonisierung	35

4.	Analyse der Vor- und Nachteile von Harmonisierungsbestrebungen im Rechnungswesen.....	37
4.1	Vorbemerkungen.....	37
4.2	Nachteile und Kritik.....	38
4.2.1	Abhängigkeit der internen Steuerung von der externen Normensetzung.....	38
4.2.2	Beeinflussung der internen Steuerung durch bilanzpolitische Maßnahmen.....	39
4.2.3	Nichteinbeziehung kalkulatorischer Kosten.....	39
4.2.4	Fehlende Abschottung des internen Rechnungswesens nach außen.....	40
4.2.5	Durch steuerliche Vorschriften verfälschte Datenbasis.....	40
4.3	Vorteile.....	41
4.3.1	Verständlichkeit und interne Kommunizierbarkeit.....	41
4.3.2	Vereinfachung und Kosteneffizienz.....	42
4.3.3	Verringerung von Manipulationsspielräumen.....	42
4.4	Zwischenfazit.....	43
5.	Umsetzung des Einkreissystems in SAP Business ByDesign.....	44
6.	Zusammenfassung und Fazit.....	46
C.	Bilanzierung und Bewertung nach unterschiedlichen Rechnungslegungsnormen.....	49
1.	Chancen einer parallelen Bilanzierung durch den Wegfall der umgekehrten Maßgeblichkeit nach BilMoG.....	50
2.	Chance einer parallelen Bilanzierung aufgrund der Notwendigkeit zur elektronischen Übermittlung von Bilanz und GuV.....	52
3.	Parallele Bilanzierung aufgrund internationaler Rechnungslegungsnormen.....	53
4.	Latente Steuern.....	55
4.1	Konzeption der latenten Steuerabgrenzung.....	55
4.2	Aktive latente Steuern.....	56
4.3	Passive latente Steuern.....	57
4.4	Ansatz und Bewertung latenter Steuern.....	58
5.	Mögliche Divergenzen zwischen Handels- und Steuerbilanz.....	60
5.1	Unterschiede bei den Ansatzvorschriften.....	60
5.1.1	Aktiva.....	60
5.1.1.1	Selbst erstellte immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens.....	60
5.1.1.2	Disagio.....	61
5.1.1.3	Rechnungsabgrenzungsposten für als Aufwand berücksichtigte Zölle und Verbrauchsteuern sowie Umsatzsteuer auf Anzahlungen.....	61

5.1.1.4	Aktivierung anschaffungsnahe Aufwendungen bei Gebäuden	62
5.1.1.5	Phasengleiche Aktivierung von Dividendenforderungen	62
5.1.1.6	Saldierung von Altersversorgungsverpflichtungen mit dem Planvermögen	63
5.1.1.7	Zusammenfassender Überblick	64
5.1.2	Passiva	65
5.1.2.1	Rückstellungen	65
5.1.2.2	Rücklagen	67
5.1.2.3	Zusammenfassender Überblick	68
5.2	Unterschiede bei den Bewertungsvorschriften	69
5.2.1	Herstellungskosten	69
5.2.2	Rückstellungsbewertung	71
5.2.2.1	Bewertung von sonstigen Rückstellungen	71
5.2.2.2	Bewertung von Pensionsrückstellungen	72
5.2.3	Planmäßige Abschreibungen	72
5.2.4	Außerplanmäßige Abschreibungen	73
5.2.5	Währungsumrechnung	74
5.2.6	Zusammenfassender Überblick	74
6.	Umsetzung der parallelen Rechnungslegung in SAP Business ByDesign	80
D.	Modellierung eines Beispielunternehmens	83
1.	Einführung in das Fallbeispiel	84
2.	Betriebswirtschaftliche Konfiguration	86
2.1	Ableiten des Lösungsumfangs	86
2.2	Kontenfindung	86
3.	Unternehmensorganisation	88
3.1	Einrichten der Unternehmensorganisation	88
3.2	Verkaufsorganisation und Vertriebswege	91
3.3	Bedeutung des Funktionsbereichs einer Kostenstelle für das Rechnungswesen	92
4.	Stammdaten	93
4.1	Material und Service	93
4.2	Geschäftspartner	94
4.2.1	Lieferanten und Kunden	95
4.2.2	Banken und Finanzbehörden	96
4.2.3	Dienstleister und Mitarbeiter	96
4.3	Ressourcen	97
4.4	Kontrakte und Preislisten	98

E.	Planung und Budgetierung als Teil der Unternehmenssteuerung	101
1.	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	102
1.1	Unternehmensplanung.....	102
1.1.1	Grundstruktur des Planungsprozesses	102
1.1.2	Ebenen der Planung.....	104
1.1.3	Planung und Unternehmensorganisation	105
1.1.4	Finanzkennzahlen als zentrale Plangrößen.....	106
1.2	Budgetierung als monetärer Bestandteil des (Unternehmens-) Planungsprozesses	108
1.2.1	Ziele und Aufgaben der Budgetierung	108
1.2.2	Struktur eines Budgetierungssystems	110
1.2.3	Finanzplan	111
1.2.4	Ergebnis- und Bilanzplanung	112
2.	Beschreibung des Beispielsachverhalts	113
2.1	Absatzplanung.....	113
2.2	Personal-, Investitions-, Beschaffungs- und Produktionsplanung.....	115
2.3	Verwaltungs-, Vertriebskosten- und Forschungs- und Entwicklungsbudget	119
2.4	Ergebnis-, Finanz- und Bilanzplanung	119
3.	Unternehmensplanung in SAP Business ByDesign.....	126
3.1	Absatzplanung.....	126
3.2	Kostenstellen-, Ergebnis- und Bilanzplanung	129
F.	Darstellung der Geschäftsprozesse und Ableitung der rechnungswesenrelevanten Daten.....	133
1.	Beschaffungsprozess	134
1.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	134
1.1.1	Vorbemerkung.....	134
1.1.2	Bestellung als schwebendes Geschäft	134
1.1.3	Anschaffungszeitpunkt bei Warenlieferung bzw. Leistungserbringung.....	135
1.1.4	Anschaffungskosten	137
1.1.4.1	Inhalt der Anschaffungskosten	137
1.1.4.2	Verfahren zur Ermittlung der Anschaffungskosten	138
1.1.4.3	Bestandteile der Anschaffungskosten.....	139
1.1.4.3.1	Anschaffungspreis	139
1.1.4.3.2	Anschaffungsnebenkosten.....	140
1.1.4.3.3	Nachträgliche Anschaffungskosten	141
1.1.4.3.4	Anschaffungskostenminderungen	141
1.1.4.4	Sonderproblematik Anschaffungskosten in Fremdwahrung.....	142

1.1.5	Bilanzielle Konsequenzen der Teilprozesse Lieferantenrechnung und Zahlungsausgang	143
1.1.6	Besonderheiten beim Zugang von Anlagengütern	144
1.1.6.1	Kostenstellenzuordnung von Anlagengütern	144
1.1.6.2	Bestimmung der Nutzungsdauer	145
1.1.6.3	Abschreibungsmethode	145
1.1.6.4	Behandlung von geringwertigen Wirtschaftsgütern in Handels- und Steuerbilanz	146
1.1.7	Beschaffungscontrolling	147
1.1.7.1	Aufgaben und Zielsetzungen	147
1.1.7.2	Material -bzw. Produktanalyse	147
1.1.7.3	Lieferantenanalyse	149
1.1.7.4	Abweichungsanalyse	150
1.1.8	Liquiditätsaspekte des Beschaffungsprozesses	150
1.2	Darstellung der beschaffungsrelevanten Geschäftsvorfälle des Fallbeispiels	151
1.3	Abbildung der Beschaffungsprozesse in SAP Business ByDesign	154
1.3.1	Beschaffungsprozess der Handelsware	154
1.3.1.1	Beschaffung der Handelsware	155
1.3.1.1.1	Bestellung als Ausgangspunkt des Beschaffungsvorgangs	155
1.3.1.1.2	Wareneingang der bestellten Handelsware	157
1.3.1.1.3	Erfassung der Lieferantenrechnung	161
1.3.1.2	Bezahlung der angeschafften Handelsware	163
1.3.1.2.1	Verwaltung der Lieferantenverbindlichkeiten	163
1.3.1.2.2	Bezahlung durch Banküberweisung	165
1.3.1.2.3	Anlegen eines Kontoauszugs	168
1.3.1.3	WE/RE-Verrechnungslauf	170
1.3.1.3.1	Funktion des WE/RE-Laufs	170
1.3.1.3.2	Buchungslogik des WE/RE-Laufs	171
1.3.1.4	Analyse des Beschaffungsprozesses	173
1.3.1.4.1	Ermittlung der Beschaffungsausgaben für Produkte und Abweichungsanalyse	173
1.3.1.4.2	Lagerbestandsentwicklung	175
1.3.1.4.3	Liquiditätsaspekte des Beschaffungsprozesses	177
1.3.2	Anlagenbeschaffung	178
1.3.2.1	Beschreibung des Anlagenzugangs und dessen Kontenfindung	178
1.3.2.2	Stammdaten der Anlage	182
1.3.3	Zusammenfassende Darstellung in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	185
2.	Lagerfertigung	188
2.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	188
2.1.1	Vorbemerkungen	188
2.1.2	Kostenrechnung als Datenquelle für das externe Rechnungswesen	188

2.1.2.1	Kostenartenrechnung.....	190
2.1.2.2	Kostenstellenrechnung	190
2.1.2.3	Kostenträgerrechnung	192
2.1.3	Herstellungskosten	194
2.1.3.1	Grundlagen	194
2.1.3.2	Zweck der Herstellungskosten	196
2.1.3.3	Komponenten der Herstellungskosten.....	196
2.1.3.3.1	Unterscheidung zwischen Einzel- und Gemeinkosten.....	196
2.1.3.3.2	Einzelkosten	197
2.1.3.3.3	Gemeinkosten.....	199
2.1.3.3.4	Übersicht zur Wertober- und -untergrenze	203
2.1.3.4	Zulässigkeit einer Plankostenrechnung	204
2.1.4	Produktionscontrolling	204
2.1.4.1	Überblick.....	204
2.1.4.2	Kostenorientiertes Produktionscontrolling	205
2.1.4.3	Zeitorientiertes Produktionscontrolling.....	207
2.1.4.4	Qualitätsorientiertes Produktionscontrolling	210
2.2	Darstellung der Geschäftsvorfälle der Lagerfertigung im Fallbeispiel	211
2.2.1	Vorstellung des Produktionsablaufs	211
2.2.2	Datengrundlage zur Ermittlung der Herstellungskosten.....	212
2.3	Abbildung der Lagerfertigung in SAP Business ByDesign.....	215
2.3.1	Vorbemerkungen	215
2.3.2	Aktivierung von Herstellungskosten	217
2.3.2.1	Die Funktion des Kontos <i>Ware in Arbeit</i>	217
2.3.2.2	Materialentnahme für die Produktion.....	218
2.3.2.3	Einsatz von Ressourcen in der Lagerfertigung.....	220
2.3.2.3.1	Ermittlung des Kostensatzes von Ressourcen	220
2.3.2.3.2	Rückmeldung der Ressource auf den Fertigungsauftrag	223
2.3.2.4	Wareneingang des Output-Materials im Lager.....	224
2.3.2.5	Verwendung von Zuschlägen	226
2.3.2.5.1	Verrechnung von Gemeinkosten über Zuschläge.....	226
2.3.2.5.2	Berücksichtigung von Umlagen	228
2.3.2.6	Herstellungskosten des produzierten Schuhs.....	230
2.3.3	Abrechnungslauf des Kontos <i>Ware in Arbeit</i>	230
2.3.4	Analyse des Lagerfertigungsprozesses	232
2.4	Zusammenfassende Darstellung in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	234
3.	Auftragsabwicklung.....	237
3.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	237
3.1.1	Vorbemerkung.....	237
3.1.2	Externe Rechnungslegung	238
3.1.2.1	Kundenauftrag als schwebendes Geschäft.....	238
3.1.2.2	Gewinnrealisierung bei Warenlieferung bzw. Gefahrübergang	238
3.1.2.3	Kundenrechnung und Zahlungseingang	239

3.1.3	Vertriebscontrolling.....	240
3.1.3.1	Überblick.....	240
3.1.3.2	Vertrieberfolgsrechnungen.....	242
3.1.3.2.1	Kostenträgerzeitrechnung.....	242
3.1.3.2.2	Deckungsbeitragsrechnung.....	244
3.1.3.3	Vertriebskennzahlensysteme.....	246
3.1.4	Liquiditätsaspekte des Auftragsabwicklungsprozesses.....	247
3.2	Darstellung der absatzrelevanten Geschäftsvorfälle des Fallbeispiels.....	248
3.3	Abbildung der Auftragsabwicklung in SAP Business ByDesign.....	250
3.3.1	Verkauf von Produkten und deren Bezahlung.....	250
3.3.1.1	Darstellung des Auftragsabwicklungsprozesses.....	250
3.3.1.1.1	Geschäftsanbahnungsphase.....	251
3.3.1.1.2	Eingang eines Kundenauftrags.....	252
3.3.1.1.3	Erfassung der ausgehenden Lieferung.....	254
3.3.1.1.4	Kundenrechnung.....	256
3.3.1.2	Zahlungseingang.....	258
3.3.1.2.1	Verwaltung von Forderungen.....	258
3.3.1.2.2	Kontoauszug und Zahlungsausgleich.....	259
3.3.2	Erlösabgrenzung und Erlösrealisierung.....	263
3.3.2.1	Funktion der Erlösabgrenzung.....	263
3.3.2.2	Buchungslogik des Erlösabgrenzungslaufs.....	265
3.3.3	Analyse des Auftragsabwicklungsprozesses.....	267
3.3.3.1	Auftragseingangsvolumen und Durchlaufzeit von Kundenaufträgen.....	267
3.3.3.2	Kurzfristige Ergebnisrechnung.....	268
3.3.3.3	Liquiditätsaspekte des Auftragsabwicklungsprozesses.....	271
3.4	Zusammenfassende Darstellung in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung.....	272
4.	Projektmanagement.....	276
4.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen.....	276
4.1.1	Vorbemerkungen.....	276
4.1.2	Kundenprojekt.....	277
4.1.2.1	Projektplanung und Kundenauftrag.....	277
4.1.2.2	Projektdurchführung.....	280
4.1.2.3	Projektfakturierung und Zahlungseingang.....	282
4.1.3	Forschungs- und Entwicklungsprojekt.....	283
4.1.3.1	Handelsrechtliches Aktivierungswahlrecht.....	283
4.1.3.2	Aktivierungsfähigkeit als Voraussetzung zur Bilanzierung.....	284
4.1.3.3	Ansatz und Bewertung von selbst geschaffenen immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens.....	285
4.1.3.4	Forschungs- und Entwicklungsprojekt als Grundlage für Controlling und Bilanzierung.....	286
4.2	Darstellung der relevanten Geschäftsvorfälle des Fallbeispiels zur Abbildung von Projekten.....	286

4.2.1	Kundenprojekt: Designberatung.....	286
4.2.2	Internes Forschungs- und Entwicklungsprojekt	287
4.3	Abbildung von Projekten in SAP Business ByDesign	288
4.3.1	Kundenprojekte	289
4.3.1.1	Kundenauftrag und Projektkalkulation zur Überprüfung der Auftragsannahme	289
4.3.1.2	Projektdurchführung.....	292
4.3.1.2.1	Ermittlung von Kostensätzen und Leistungsverrechnung auf das Projekt.....	292
4.3.1.2.2	Zeit- und Ausgabenerfassung von internen Mitarbeitern	293
4.3.1.2.3	Beschaffung und Einbindung von externen Arbeitsressourcen	296
4.3.1.3	Projektfakturierung und Zahlungseingang	300
4.3.1.4	Reporting zu Kostenabweichungen und Projektergebnis	302
4.3.2	Abbildung des internen Forschungs- und Entwicklungsprojekts in SAP Business ByDesign	303
4.3.2.1	Vorbemerkungen	303
4.3.2.2	Projektdurchführung.....	304
4.3.2.3	Aktivierung von angefallenen Aufwendungen.....	306
4.3.2.4	Dokumentation des Forschungs- und Entwicklungsprojekts.....	307
4.4	Zusammenfassende Darstellung in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	309
5.	Abschlussprozess.....	312
5.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	312
5.1.1	Vorbemerkungen.....	312
5.1.2	Vorbereitende Abschlussarbeiten	312
5.1.2.1	Erfassung und Überprüfung aller operativen Geschäftsvorfälle der abschlussrelevanten Periode.....	312
5.1.2.2	Inventur	314
5.1.2.3	Saldenbestätigung.....	315
5.1.2.4	Umsatzsteuermeldung	316
5.1.3	Bewertende Abschlussarbeiten.....	316
5.1.3.1	Periodengerechte Erlösrealisierung	316
5.1.3.2	Folgebewertung des Anlagevermögens.....	317
5.1.3.2.1	Planmäßige Abschreibungen	317
5.1.3.2.2	Außerplanmäßige Abschreibungen	317
5.1.3.3	Rechnungsabgrenzungsposten.....	318
5.1.3.4	Folgebewertung von Verbindlichkeiten in Fremdwährung	319
5.1.3.5	Buchung von Zuschlägen und Umlagen.....	320
5.1.3.6	Folgebewertung des Umlaufvermögens	320
5.1.3.6.1	Vorräte.....	321
5.1.3.6.2	Forderungen	321
5.1.3.7	Bildung von Rückstellungen	323
5.1.4	Reporting.....	326
5.2	Darstellung der Geschäftsvorfälle des Beispielsachverhalts	327
5.3	Abbildung des Abschlussprozesses in SAP Business ByDesign.....	330

5.3.1	Planung des Abschlusses mithilfe des Closing Cockpits und Konzept der Periodensperren.....	331
5.3.2	Vorbereitende Abschlussarbeiten	333
5.3.2.1	Erfassung und Überprüfung aller operativen Geschäftsvorfälle	333
5.3.2.2	Inventur und Saldenbestätigungen.....	333
5.3.2.3	Umsatzsteuervoranmeldung und -erklärung	335
5.3.2.4	Nebenbuchabstimmung	337
5.3.3	Bewertende Abschlussarbeiten	337
5.3.3.1	Überblick	337
5.3.3.2	Abschlussarbeiten im Bereich der Forderungen	339
5.3.3.3	Abschlussarbeiten im Bereich des Vorratsvermögens	341
5.3.3.4	Hauptbuchabstimmung	342
5.3.4	Abschlussreporting von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	343
5.3.4.1	Bilanzierung von latenten Steuern.....	343
5.3.4.2	Überleitung vom Umsatzkostenverfahren auf das Gesamtkostenverfahren	345
5.3.4.3	Saldovortrag	349
5.3.5	Abschließende Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung.....	349
6.	Berichtswesen zur Rechnungslegung und Unternehmenssteuerung.....	353
6.1	Überblick	353
6.2	Cash- und Liquiditätsmanagement als wesentlicher Steuerungsaspekt	355
6.2.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	355
6.2.1.1	Notwendigkeit eines integrierten Cash- und Liquiditätsmanagements	355
6.2.1.2	Aufgaben des Cash- und Liquiditätsmanagements	357
6.2.1.3	Cash- und Liquiditätsmanagement zur Krisenprävention.....	360
6.2.1.4	Cash- und Liquiditätsmanagement zur Optimierung eines Ratings.....	362
6.2.2	Abbildung des Cash- und Liquiditätsmanagements in SAP Business ByDesign.....	364
6.3	Berichte des externen Rechnungswesens.....	367
6.3.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	367
6.3.2	Berichte des externen Rechnungswesens in SAP Business ByDesign.....	369
6.3.2.1	Arbeiten mit den Berichten.....	369
6.3.2.2	Abschlussbezogene Berichterstattung	371
6.3.2.2.1	Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	371
6.3.2.2.2	Eigenkapitalspiegel und Kapitalflussrechnung	372
6.3.2.2.3	Anhangspezifische Berichterstattung	374
6.3.2.3	Unterstützende Berichte für das Rechnungswesen	375
6.4	Berichte zur Unternehmenssteuerung	376
6.4.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	376

6.4.2	Berichte in SAP Business ByDesign	378
6.4.2.1	Kurzfristige Ergebnisrechnung: Profit-Center-Bericht und Deckungsbeitragsrechnung	379
6.4.2.2	Schlüsselkennzahlen des Unternehmens	381
6.4.2.3	Dashboard: Monitoring der Profitabilität	382
6.4.2.4	Plan-/Ist-Analyse von Bilanz, GuV und Kostenstelle	383
6.5	Abschlussprüfung: Prüfung bis zum Beleg	386
G.	Konsolidierung	389
1.	Rechnungslegung und Unternehmenssteuerung in einem Konzernumfeld	390
2.	Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Konzernrechnungslegung nach HGB	394
2.1	Konsolidierungsanforderungen im Überblick	394
2.2	Pflicht zur Konzernrechnungslegung	396
2.3	Abgrenzung des Konsolidierungskreises	398
2.3.1	Abgrenzung des Konsolidierungskreises i.e.S.	399
2.3.2	Abgrenzung des Konsolidierungskreises i.w.S.	399
2.3.2.1	Gemeinschaftsunternehmen	399
2.3.2.2	Assoziierte Unternehmen	400
2.3.3	Zusammenfassender Überblick	401
2.4	Der Konsolidierung vorgelagerte Maßnahmen	401
2.4.1	Überblick	401
2.4.2	Vereinheitlichung der Konzernabschlussstichtage	402
2.4.3	Maßgeblichkeit des Bilanzierungs- und Bewertungsrahmens des Mutterunternehmens	402
2.4.4	Währungsumrechnung	404
2.5	Vollkonsolidierung – die Einbeziehung von Tochterunternehmen	406
2.5.1	Schuldenkonsolidierung	406
2.5.1.1	Gegenstand und Umfang der Schuldenkonsolidierung	406
2.5.1.2	Aufrechnungsdifferenzen	407
2.5.1.2.1	Entstehung von Aufrechnungsdifferenzen	407
2.5.1.2.2	Behandlung von Aufrechnungsdifferenzen	408
2.5.1.3	Forderungen und Verbindlichkeiten in fremder Währung	409
2.5.1.4	Berücksichtigung latenter Steuern	410
2.5.2	Zwischenergebniseliminierung	410
2.5.2.1	Grundlagen	410
2.5.2.2	Zwischenergebniseliminierung im Vorratsvermögen	411
2.5.2.3	Zwischenergebniseliminierung im Anlagevermögen	414
2.5.2.4	Berücksichtigung latenter Steuern	416
2.5.3	Aufwands- und Ertragskonsolidierung	416
2.5.3.1	Grundlagen	416
2.5.3.2	Innenumsatzeliminierung	417

2.5.3.3	Konsolidierung anderer Erträge und Aufwendungen	418
2.5.3.4	Konsolidierung von Ergebnisübernahmen.....	418
2.5.3.5	Berücksichtigung latenter Steuern	419
2.5.4	Kapitalkonsolidierung	419
2.5.4.1	Zweck der Kapitalkonsolidierung.....	419
2.5.4.2	Kapitalkonsolidierung nach der Erwerbsmethode	420
2.5.4.2.1	Grundkonzeption	420
2.5.4.2.2	Neubewertungsmethode	421
2.5.4.2.3	Berücksichtigung latenter Steuern	423
2.5.4.2.4	Zusammenfassender Überblick	424
3.	Erweiterung des Beispielsachverhalts um eine Konsolidierung	425
3.1	Einführung in das Fallbeispiel	425
3.2	Innerkonzernliche Geschäftsvorfälle	428
3.2.1	Lieferung von Halbfabrikaten.....	428
3.2.2	Vermietung eines Markenrechts	429
4.	Konsolidierungsvorbereitung mit SAP Business ByDesign	429
4.1	Modellierung der Multicompany-Struktur.....	429
4.2	Pflege der Partnerinformationen.....	432
4.3	Vereinheitlichung von Bilanzierung, Bewertung und Ausweis	434
4.3.1	Parallele Rechnungslegung in einem Konzernumfeld	434
4.3.2	Umsetzung einer Konzernbilanzierungsrichtlinie in SAP Business ByDesign.....	436
4.3.3	Verwendung eines einheitlichen Kontenplans	439
4.4	Verwaltung von stillen Reserven und Lasten	440
4.4.1	Vorbemerkungen	440
4.4.2	Verwendung von Bewertungssichten	441
4.5	Konsolidierungsvorbereitung in Abhängigkeit von den Konsolidierungsmaßnahmen.....	444
4.5.1	Datenbereitstellung: Schuldenkonsolidierung	444
4.5.1.1	Partnerbezogene Erfassung.....	444
4.5.1.2	Berichtswesen zur Intercompany-Abstimmung.....	444
4.5.1.3	Übermittlung der Transaktionswährungen	446
4.5.2	Datenbereitstellung: Zwischenergebniseliminierung im Vorratsvermögen	447
4.5.2.1	Überblick	447
4.5.2.2	Bestandsdaten	448
4.5.2.3	Lieferdaten.....	452
4.5.3	Datenbereitstellung: Aufwands- und Ertragskonsolidierung	453
4.5.3.1	Innenumsatzeliminierung	453
4.5.3.2	Konsolidierung anderer Erträge und Aufwendungen	455
4.5.4	Datenbereitstellung: Kapitalkonsolidierung	455
4.5.4.1	Beteiligungsverhältnisse	456
4.5.4.2	Eigenkapitalverhältnisse	458
4.6	Zusammenfassende Darstellung des Beispielsachverhalts in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	458

4.6.1	Vorbereitung der Erstkonsolidierung im Erwerbszeitpunkt 01.01.2010.....	459
4.6.2	Abbildung der innerkonzernlichen Geschäftsvorfälle im Geschäftsjahr 2010.....	460
4.6.2.1	Lieferung von Halbfabrikaten	460
4.6.2.2	Vermietung eines Markenrechts.....	462
4.6.2.3	Zusammenfassende Darstellung.....	463
5.	Konzernabschlusserstellung	465
5.1	Vorbemerkungen und Überblick	465
5.2	Konsolidierungsvorbereitung, insbesondere Datenextraktion aus SAP Business ByDesign	465
5.3	Datenübernahme.....	467
5.3.1	Datenerfassung	468
5.3.2	Datenmapping	469
5.3.3	Datenanreicherung und Datenvalidierung	470
5.4	Konsolidierung	471
5.4.1	Währungsumrechnung.....	471
5.4.2	Schuldenkonsolidierung	472
5.4.2.1	Schuldenkonsolidierung im Beispielsachverhalt	473
5.4.2.2	Exkurs: Schuldenkonsolidierung in einem Mehrperiodensachverhalt	474
5.4.3	Innenumsatz- und Zwischenergebniseliminierung im Vorratsvermögen.....	476
5.4.3.1	Innenumsatzeliminierung	476
5.4.3.2	Zwischenergebniseliminierung.....	477
5.4.3.3	Exkurs: Zwischenergebniseliminierung in einem Mehrperiodensachverhalt	480
5.4.4	Konsolidierung anderer Erträge und Aufwendungen	482
5.4.5	Kapitalkonsolidierung	483
5.4.5.1	Erstkonsolidierung zum Erwerbszeitpunkt 01.01.2010.....	483
5.4.5.2	Folgekonsolidierung zum Abschlussstichtag 31.12.2010.....	486
5.5	Zusammenfassende Darstellung in der konsolidierten Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung.....	488
6.	Konzernsteuerung.....	490
6.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	490
6.1.1	Gegenstand und Umfang der Konzernsteuerung.....	490
6.1.2	Steuerung nach Geschäftsbereichen	492
6.1.3	Zwischenfazit	494
6.2	Bedeutung von SAP Business ByDesign für die Konzernsteuerung.....	495
6.2.1	Datenbereitstellung für die Management-Konsolidierung.....	495
6.2.2	Konzernsteuerung in SAP Business ByDesign	496
6.2.2.1	Konzernweite Umsetzung der operativen Planung.....	496
6.2.2.2	Abbildung einer Multicompany-Struktur zur Steuerung im Konzern.....	496

6.3	Fazit.....	499
	Literaturverzeichnis.....	501
	Stichwortverzeichnis.....	521