

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XV
Tabellenverzeichnis	XIX
Abkürzungsverzeichnis	XXI
1. Einleitung	1
1.1 Problemstellung und Zielsetzung	1
1.2 Bezugsrahmen und Eingrenzung der Untersuchung	7
1.3 Aufbau und Vorgehensweise	9
2. Grundlagen der Untersuchung der frühen Phasen	11
2.1 Begriffsbestimmung	11
2.1.1 <i>Produktinnovation, Produktentwicklung</i>	<i>11</i>
2.1.2 <i>Frühe Phasen</i>	<i>13</i>
2.1.3 <i>Neuheitsgrad</i>	<i>16</i>
2.2 Stand der Forschung zu den frühen Phasen der Produktentwicklung	20
2.2.1 <i>Strukturierung der frühen Phasen</i>	<i>20</i>
2.2.2 <i>Charakteristika der frühen Phasen</i>	<i>31</i>
2.3 Weitere für die Untersuchung relevante Ansätze	34
2.3.1 <i>Situativer Ansatz</i>	<i>35</i>
2.3.2 <i>Konstruktivistische Ansätze</i>	<i>37</i>

2.3.3	<i>Transaktionskostenansatz</i>	39
2.3.4	<i>Ressourcenansatz</i>	41
2.3.5	<i>Produktentwicklung als Informationsprozess</i>	43
2.3.6	<i>Erfolgsfaktorenforschung</i>	45
2.4	Zusammenfassung der Grundlagen der Untersuchung	48
3.	Herleitung des Untersuchungsmodells der frühen Phasen	49
3.1	Detaillierung des Bezugsrahmens	50
3.2	Operationalisierung der Konstrukte – das Messmodell	54
3.2.1	<i>Frühe Phasen</i>	54
3.2.2	<i>Abweichung und Kommunikation</i>	57
3.2.3	<i>Erfolg</i>	59
3.2.4	<i>Kontextfaktoren</i>	62
3.3	Wirkungszusammenhänge innerhalb der frühen Phasen	64
3.4	Wirkung der frühen Phasen auf die Projektdurchführung und den Erfolg	65
3.4.1	<i>Interdisziplinäre Ideengewinnung und -auswahl</i>	65
3.4.2	<i>Reduzierung von Unsicherheiten</i>	68
3.4.3	<i>Planungsintensität</i>	80
3.5	Wirkung der Projektdurchführung auf den Erfolg	87
3.5.1	<i>Abweichungen von den Vorgaben</i>	87
3.5.2	<i>Kommunikation</i>	88
3.6	Wirkungszusammenhänge zwischen Erfolgsgrößen	95

3.7	Einfluss von Kontextfaktoren.....	96
3.7.1	<i>Einfluss des Neuheitsgrades.....</i>	96
3.7.2	<i>Einfluss der Unternehmensgröße.....</i>	100
3.8	Zusammenfassung der Hypothesen.....	101
4.	Durchführung der empirischen Untersuchung der frühen Phasen	104
4.1	Datenanalysemethoden zur Hypothesenprüfung.....	104
4.1.1	<i>Kausalanalyse</i>	104
4.1.2	<i>Regressionsanalyse</i>	114
4.2	Datenerhebung	114
4.2.1	<i>Voruntersuchungen zur Fragebogenentwicklung.....</i>	114
4.2.2	<i>Durchführung der Hauptuntersuchung.....</i>	116
5.	Deskriptive Befunde	120
5.1	Merkmale der untersuchten Projekte.....	120
5.1.1	<i>Befragte Unternehmen und Personen.....</i>	120
5.1.2	<i>Merkmale der Projekte</i>	122
5.2	Deskriptive Befunde zu den frühen Phasen	128
5.2.1	<i>Deskriptive Befunde zur Ideengewinnung und -auswahl</i>	129
5.2.2	<i>Deskriptive Befunde zur Reduzierung von Unsicherheiten.....</i>	134
5.2.3	<i>Deskriptive Befunde zur Planungsintensität.....</i>	138
5.3	Deskriptive Befunde zur Projektdurchführung.....	140

5.4	Deskriptive Befunde zum Projekterfolg.....	144
5.5	Konsequenzen deskriptiver Befunde für die Prüfung der Hypothesen	148
6.	Kausalanalytische Untersuchung.....	150
6.1	Strukturmodell der kausalanalytischen Untersuchung.....	150
6.2	Identifikation der Modellstruktur.....	151
6.3	Konfirmatorische Prüfung des Messmodells	152
6.4	Beurteilung der Güte des Mess- und Strukturmodells	154
6.5	Standardisierte Lösung des Mess- und Strukturmodells.....	161
6.6	Befunde zu Wirkungszusammenhängen innerhalb der frühen Phasen	163
6.7	Befunde zur direkten Erfolgswirkung der frühen Phasen	163
6.8	Befunde zur indirekten Erfolgswirkung der frühen Phasen.....	165
6.8.1	<i>Wirkung der frühen Phasen auf die Projektdurchführung</i>	<i>165</i>
6.8.2	<i>Wirkung der Projektdurchführung auf den Erfolg</i>	<i>166</i>
6.8.3	<i>Zusammenfassung der indirekten Erfolgswirkung der frühen Phasen.....</i>	<i>167</i>
6.9	Befunde zu Wirkungszusammenhängen zwischen Erfolgsgrößen	168
6.10	Befunde zum Einfluss von Kontextfaktoren	168
6.11	Zusammenfassung wesentlicher Befunde der kausalanalytischen Untersuchung.....	170

7. Schlussbetrachtung	178
7.1 Zusammenfassung wesentlicher Ergebnisse.....	178
7.2 Handlungsempfehlungen für die Praxis.....	181
7.3 Ansatzpunkte für die Forschung.....	191
Anhang A: Fragebogen.....	195
Anhang B: Konstruktinterkorrelationen.....	205
Literaturverzeichnis	209