

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XVII
Formelverzeichnis	XIX
Abkürzungsverzeichnis	XXI
1 Einleitung	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Aufbau der Arbeit	2
2 Ausgangsbedingungen für das Kostenmanagement	5
2.1 Relevante Entwicklungen in der Unternehmensumwelt.....	5
2.1.1 Übersicht über die Veränderungen und ihre Folgen	5
2.1.1.1 Marktbedingungen	5
2.1.1.2 Technologische Bedingungen.....	7
2.1.1.3 Kundenbewußtsein	8
2.1.2 Auswirkungen auf die unternehmerische Erfolgssituation	10
2.1.2.1 Preis- und Kostendruck	10
2.1.2.2 Kostenwachstum.....	11
2.1.2.3 Veränderungen der Kostenstruktur.....	13
2.2 Bestimmungsgrößen des Erfolgs von Produktprojekten	17
2.2.1 Überblick über die Erfolgsfaktoren.....	17
2.2.2 Erfolgsfaktor Zeit.....	18
2.2.3 Erfolgsfaktor Qualität.....	21
2.2.4 Erfolgsfaktor Kosten	24
2.2.5 Zielbeziehungen zwischen den Erfolgsfaktoren	25
3 Konzeption des Kostenmanagements	33
3.1 Entstehung des Kostenmanagements.....	33
3.1.1 Entwicklung der Kostenrechnung.....	33
3.1.2 Kritik an der Kostenrechnung und Neuorientierung.....	35
3.1.2.1 Übersicht über die Neuorientierung	35
3.1.2.2 Verstärkte Betrachtung indirekter Bereiche	36
3.1.2.3 Informationsorientierung	38
3.1.2.4 Marktorientierung.....	39
3.1.2.5 Prozeß- und Wertschöpfungskettenorientierung	41
3.1.2.6 Frühzeitigkeit und Zukunftsorientierung.....	42
3.1.2.7 Langfristigkeit und Lebenszyklusorientierung	45
3.1.2.8 Strategieorientierung	46
3.2 Inhaltliche Abgrenzung und Einordnung in die betriebswirtschaftliche Theorie.....	47
3.2.1 Begriffliche Abgrenzung.....	47
3.2.2 Ziele des Kostenmanagements.....	50
3.2.2.1 Zielsystem.....	50
3.2.2.2 Oberziel: Kostensenkung.....	52

3.2.2.3	Untergeordnete Zielsetzungen	54
3.2.2.3.1	Kostentransparenz	54
3.2.2.3.2	Kostenflexibilität	57
3.2.2.3.3	Günstiges Kostenverhalten	60
3.2.2.3.4	Optimierung des zeitlichen Kostenanfalls	61
3.2.3	Handlungsebenen und Gestaltungsobjekte	63
3.3	Funktionale Ausgestaltung	65
3.3.1	Planungs- und Kontrollsystem	65
3.3.1.1	Bedeutung von Planung und Kontrolle	65
3.3.1.2	Kybernetische Gestaltungsansätze	67
3.3.1.3	Integrationsbedarf der Instrumente und Handlungsebenen	72
3.3.1.4	Kostenanalyse und Kosteneinflußgrößen	76
3.3.2	Personalführungssystem	79
3.3.3	Informationssystem	81
3.3.3.1	Informationsinstrumente	81
3.3.3.2	Verhaltensorientierung oder Verursachungsgerechtigkeit	85
3.3.4	Organisationssystem	88
3.3.4.1	Aufbauorganisation	88
3.3.4.2	Ablauforganisation	88
3.3.5	Controllingsystem	90
3.4	Institutionelle Wahrnehmung der Aufgaben	93
3.4.1	Die Unternehmensführung als Aufgabenträger	93
3.4.2	Die Rolle der Mitarbeiter	94
3.5	Instrumentale Ausgestaltung	96
4.	Stellung der Lebenszyklusrechnung im internen Rechnungswesen	99
4.1	Abgrenzung von Kosten-, Investitions- und Lebenszyklusrechnung im Überblick	99
4.2	Ausrichtung der Kostenrechnung	100
4.2.1	Vergleichende Charakterisierung	100
4.2.2	Fundierung kurzfristiger Entscheidungen	104
4.2.2.1	Entscheidungsrelevante Kosten	104
4.2.2.2	Partialanalytisches Entscheidungsmodell	106
4.2.2.3	Marginalprinzip	112
4.2.2.4	Identitätsprinzip	115
4.2.2.5	Revisionshypothese	117
4.3	Ausrichtung der Investitionsrechnung	119
4.3.1	Vergleichende Charakterisierung	119
4.3.2	Entscheidungsorientierung in der Investitionsrechnung	121
4.4	Ausrichtung der Lebenszyklusrechnung	123
4.4.1	Vergleichende Charakterisierung	123
4.4.2	Gestaltung als primärer Rechnungszweck	125
4.4.2.1	Begründung zur Formulierung des Gestaltungszwecks	125
4.4.2.2	Abgrenzung von Gestaltungs- und Entscheidungszweck	129

4.4.3	Separationstheorem des Kostenmanagements	134
4.4.3.1	Potentialbindung und -nutzung.....	134
4.4.3.2	Unmittelbare und bedingte Kostenfestlegung	136
4.4.3.3	Formulierung des Separationstheorems des Kostenmanagements	138
4.4.3.4	Implikationen des Separationstheorems für das Kostenmanagement	143
4.4.4	Integrationsfunktion	146
4.4.4.1	Probleme bei der Integration	146
4.4.4.2	Diskutierte Vorschläge zur Integration.....	147
4.4.4.2.1	Lücke-Theorem	147
4.4.4.2.2	Investitionstheoretische Kostenrechnung.....	150
4.4.4.3	Konzeptionelle und datenmäßige Integration.....	152
5	Konzeption und Weiterentwicklung der Lebenszyklusrechnung.....	155
5.1	Lebenszykluskonzept als Basis der Lebenszyklusrechnung.....	155
5.1.1	Grundidee, Begriff und Entwicklungsgeschichte	155
5.1.2	Mögliche Bezugsobjekte	156
5.1.3	Systematisierung und Darstellung der Lebenszyklusphasen	159
5.1.3.1	Strukturierung und Umfang des Lebenszyklus	159
5.1.3.2	Abgrenzung und Beschreibung der Phasen	162
5.1.3.2.1	Vorlaufphase	162
5.1.3.2.1	Marktphase.....	164
5.1.3.2.3	Nachlaufphase.....	166
5.1.4	Bedeutungswandel des Lebenszykluskonzepts	169
5.1.4.1	Idee des traditionellen Lebenszykluskonzepts	169
5.1.4.2	Neuere Interpretationen zum Lebenszykluskonzept.....	172
5.1.4.2.1	Funktion des Konzepts in der strategischen Planung.....	172
5.1.4.2.2	Vorzüge der Berücksichtigung lebenszyklusbezogener Denkstrukturen.....	174
5.1.4.2.3	Integrativer Planungsansatz	175
5.2	Lebenszyklusrechnung und ihre Ausgestaltungsvarianten.....	179
5.2.1	Grundlagen zum Rechnungskonzept.....	179
5.2.1.1	Grundidee, Begriff und Entwicklungsgeschichte	179
5.2.1.2	Gründe für den Einsatz	182
5.2.1.3	Einordnung in das Kostenmanagement	186
5.2.1.4	Zugrundeliegende Annahmen.....	188
5.2.1.5	Neue Kostenkategorien.....	192
5.2.2	Möglichkeiten zur Ausgestaltung	193
5.2.2.1	Begründung eines variablen Konzepts	193
5.2.2.2	Rechnungsausrichtung.....	195
5.2.2.2.1	Rechnungszwecke	195
5.2.2.2.2	Perspektive des Anwenders.....	203
5.2.2.3	Rechnungsstruktur	208
5.2.2.3.1	Zeitlicher Umfang des Lebenszyklus.....	208
5.2.2.3.2	Sachliche Spezifizierung des Bezugsobjekts	209

5.2.2.4	Rechnungsgrößen	212
5.2.2.4.1	Inhaltliche Spezifizierung der Rechnungsgrößen	212
5.2.2.4.2	Zeit- und Realitätsbezug der erfaßten Rechnungsgrößen	217
5.2.2.5	Rechnungsmethodik	219
5.2.2.5.1	Umfang der Kostenzurechnung.....	219
5.2.2.5.2	Methoden der Kostenzurechnung	223
5.2.2.5.3	Zahlungs- oder kostenorientierter Ansatz	231
5.2.2.5.4	Berücksichtigung von Zinseffekten	237
5.2.2.5.5	Mögliche Auswertungsrechnungen.....	242
5.2.2.6	Modellerweiterungen.....	245
5.2.2.6.1	Berücksichtigung von Unsicherheit	245
5.2.2.6.2	Verknüpfung mit anderen Instrumenten	248
5.2.2.6.3	Berücksichtigung nicht-monetärer Größen	249
5.2.3	Probleme bei der Realisierung	251
6	Optimierung der intertemporalen Kostenstruktur	255
6.1	Lebenszyklusbezogenes Zielkostenmanagement als Rahmenkonzept.....	255
6.1.1	Grundlagen des Zielkostenmanagements.....	255
6.1.1.1	Grundidee, Begriff und Entwicklungsgeschichte.....	255
6.1.1.2	Charakterisierende Merkmale.....	259
6.1.2	Integration von Lebenszyklusrechnung und Zielkostenmanagement	263
6.1.2.1	Kritik am statischen Zielkostenmanagement und Integrationsbedarf	263
6.1.2.2	Probleme bei der Integration	267
6.1.3	Konzeptionelle Ausgestaltung	271
6.1.3.1	Übersicht über die Vorgehensweise	271
6.1.3.2	Kundenorientierte Produktkonzeption und Zielpreisfindung	272
6.1.3.2.1	Marktsegmentierung und Zielpositionierung.....	272
6.1.3.2.2	Produktkonfigurierung	273
6.1.3.2.3	Erlösprognose.....	274
6.1.3.3	Festlegung der Zielkosten.....	278
6.1.3.3.1	Verfahren zur Zielkostenbestimmung.....	278
6.1.3.3.2	Art und Bemessung der Zielrendite	280
6.1.3.4	Zielkostenspaltung.....	284
6.1.3.4.1	Zu berücksichtigende Kostenpositionen im Lebenszyklus	284
6.1.3.4.2	Bekannte Mechanismen zur Zielkostenspaltung.....	292
6.1.3.4.3	Spaltungsmechanismen im dynamischen Ansatz.....	298
6.1.3.5	Zielkostenerreichung	304
6.1.3.5.1	Aufgaben und Vorgehensweise.....	304
6.1.3.5.2	Zielkostenkontrollindizes und Zielkostenkontrolldiagramme	307
6.2	Konzept zur Optimierung von Interdependenzen.....	310
6.2.1	Begriff und Begründung des Optimierungsbedarfs	310
6.2.2	Vorbild: Interdependenzen im Systemlebenszyklus	313
6.2.3	Faktorenbezogene Interdependenzen	315
6.2.3.1	Charakterisierung und Problemstruktur.....	315
6.2.3.2	Analyse ausgewählter faktorenbezogener Interdependenzen.....	318

6.2.4	Phasenbezogene Interdependenzen	320
6.2.4.1	Charakterisierung und Problemstruktur	320
6.2.4.2	Analyse ausgewählter phasenbezogener Interdependenzen	324
6.2.5	Methodische Ansätze zur Optimierung intertemporaler Kostenstrukturen	327
6.2.5.1	Einflußfaktoren auf die optimale Kostenstruktur	327
6.2.5.2	Anforderungen an Interdependenzen	332
6.2.5.3	Methodische Lösungsansätze	334
6.2.5.3.1	Darstellung und Bewältigung der vorhandenen Strukturdefekte	334
6.2.5.3.2	Qualitatives Modell	338
6.2.5.3.3	Vergleichsrechnungen	342
6.2.5.3.4	Quantitativer Optimierungsalgorithmus	346
6.3	Fallstudie	355
7	Zusammenfassung	363
Anhang	369
Literaturverzeichnis	377