

Inhaltsverzeichnis

1	Controlling und Management moderner Produktionssysteme	1
1.1	Produktionslogistik als Controllingobjekt	1
1.1.1	Supply Chain Management (SCM)	7
1.1.2	Rechnerintegrierte Produktion	12
1.1.3	Informationsverarbeitung und -verteilung	13
1.1.4	Business Process Reengineering	13
1.2	Produktionscontrolling	14
1.2.1	Strategisches Produktionscontrolling	14
1.2.2	Operatives Produktionscontrolling	19
1.2.3	Barrieren und Defizite im Produktionscontrolling	22
1.2.4	Dezentrales Produktionscontrolling	25
1.2.5	Reengineering des Controllingsprozesses	26
1.2.6	Produktionsmanagement im Produkt-Portfolio	30
1.2.7	Kennzahlen	32
1.2.8	Balanced Scorecard	33
1.2.9	Benchmarking	38
1.2.10	Informationstechnik	40
1.2.11	Supply Chain Management	50
2	Moderne Produktionsstrukturen mit dezentraler Fertigungsorganisation	55
2.1	Automatisierte, flexible Produktion	55
2.2	Fertigungssegmentierung	61
2.3	Agile Fertigungssysteme	63
2.4	Das Fertigungssystem in der Prozessoptimierung	64
2.4.1	Prozessarten	64
2.4.2	Operative Wertschöpfungsgeneratoren im Fertigungssystem	66
2.4.3	Controlling-Datenmodell des Fertigungssystems	72

Inhaltsverzeichnis

3	Produktionslogistik mit SAP ERP.....	75
3.1	Steuerungsprozesse in der Produktionslogistik.....	75
3.2	Funktionsumfang SAP ERP.....	78
3.3	Customizing.....	81
3.4	OLTP-Datenmanagement in SAP ERP.....	87
3.5	Stammdaten.....	88
3.6	Beschaffung und Wareneingang.....	105
3.7	Programmplanung.....	108
3.8	Bedarfsermittlung.....	112
3.9	Terminierung Fertigungsauftrag.....	120
3.9.1	Fertigungsauftrag anlegen.....	120
3.9.2	Customizing Fertigungsteuerungsprofil.....	127
3.10	Kapazitätsplanung.....	129
3.10.1	Kapazitätsgrobplanung.....	129
3.10.2	Kapazitätsabgleich.....	133
3.11	Auftragskalkulation.....	137
3.12	Belastungsorientierte Auftragsfreigabe.....	137
3.13	Rückmeldung und Abrechnung.....	138
3.14	Bestandsverwaltung in der Produktionslogistik.....	144
3.15	Auftragsabwicklung für interne und externe Kunden.....	148
3.16	KANBAN-Steuerung.....	152
3.17	ERP und Supply Chain Management.....	160
4	Kosten- und Ertragsmanagement.....	163
4.1	Kostenrechnungssysteme.....	163
4.1.1	Flexible Plankostenrechnung.....	165
4.1.2	Prozesskostenrechnung.....	168
4.1.3	Maschinenstundensatzrechnung.....	170
4.1.4	Umlagerechnung (Betriebsabrechnungsbogen).....	173
4.1.5	Target Costing.....	174
4.2	Maschinenplankostenrechnung.....	176

4.3	Objektorientierung in der Kostenrechnung	177
4.4	Kostenstellenorganisation	180
4.5	Beschäftigungsplanung (Leistungsartenplanung)	181
4.6	Verbrauchs- und Kostenplanung	183
4.7	Leerkosten eines Produktionssystems	186
4.8	Wertschöpfung und Deckungsbeitrag	187
4.9	Systemergebnis	190
4.10	Break Even-Analyse	191
5	Kostencontrolling mit SAP ERP	193
5.1	Kostenstellencontrolling	193
5.1.1	Aufgaben	193
5.1.2	Customizing des SAP ERP-Systems für die MPKR	196
5.1.3	Kostenstellenverwaltung	197
5.1.4	Beschäftigungsplanung	199
5.1.5	Kostenplanung	201
5.1.6	Tarifiermittlung	202
5.1.7	Abweichungsermittlung	203
5.2	Produktkostencontrolling	214
5.2.2	Controllinggerechte Arbeitsplanung	219
5.2.3	Produktkalkulation	221
5.2.4	Auftragsbezogenes Produktkostencontrolling	224
5.3	Operatives Verfahrenscontrolling	228
6	Logistikcontrolling	235
6.1	Logistik-Informationssystem	235
6.2	Termin- und Durchlaufzeitcontrolling	240
6.2.1	Durchlaufzeitanalyse im LIS	240
6.2.2	Maßnahmen	244
6.2.3	Reduzierungsstrategien	247
6.2.4	Durchlaufzeitkoeffizient	252
6.3	Kapazitätscontrolling	256

Inhaltsverzeichnis

6.4	Bestandscontrolling	265
6.5	Beurteilung von Zulieferanten.....	274
6.6	Produktkosten- und Deckungsbeitragsanalyse im LIS.....	277
7	Controlling von Produktionsprojekten.....	281
7.1	Projektmanagement mit SAP ERP-PS.....	281
7.2	Projekt anlegen und planen.....	283
7.3	Projekt überwachen.....	291
8	Investitionscontrolling.....	297
8.1	Aufgaben des Investitionscontrollings.....	297
8.2	Investitionsrechnung	299
9	Value Production.....	307
9.1	Cash Flow des Produktionssystems.....	308
9.2	Der Produktionswert	311
9.3	Wertmanagement.....	313
10	Literaturverzeichnis.....	319
	Anhang.....	325
Anhang 1	Beispielprodukt für FFS (Prinzipdarstellung)	325
Anhang 2	Maschinenplankosten – Beispiel zu Kapitel 4	326
Anhang 3	Investitionsrechnung – Beispiel in Kapitel 8.....	327
Anhang 4	Produktionswert – Beispiel in Kapitel 9.....	328
	Sachwortverzeichnis.....	329