Inhaltsverzeichnis

I Theoretischer Teil 1

1 Einführung in die Problemstellung 3
1.1 Motivation und Zielsetzung der Arbeit 3
1.2 Aufbau der Arbeit 8

2 Theoretisch-konzeptionelle Grundlagen 11
2.1 Definition und Abgrenzung des Multiprojektmanagements 13
2.2 Ressourcenallokation 17
2.3 Koordination interdependenter Einheiten 22
2.4 Organisation eines Multiprojektmanagements 28
2.5 Prozesse und Methoden 34
2.6 Zusammenfassung 37

3 Ableitung und Beschreibung der Modellkonstrukte 41
3.1 Bezugsrahmen der Untersuchung 41
3.2 Erfolgsbeurteilung im Multiprojektmanagement 44
3.3 Multiprojektmanagement-Qualität 48
3.3.1 Allokationsqualität 49
3.3.2 Informationsqualität 53
3.3.3 Interaktionsqualität 57
3.4 Einflussfaktoren 57
3.4.1 Top-Management-Unterstützung 58
3.4.2 Projektportfolio-Management: Prozessformalisierung 63
3.4.3 IT-System-Unterstützung 65
3.5 Komplexität der Projektelandschaft 70

4 Wirkungszusammenhänge und Hypothesenableitung 75

II Empirischer Teil 85

5 Gang der empirischen Untersuchung 87

5.1 Die qualitative Vorstudie 87
5.2 Die quantitative Hauptstudie 89

6 Methodik der Datenauswertung 93
6.1 Aufbereitung und Überprüfung der Daten 93
6.2 Operationalisierung des Messmodells 97
6.3 Durchführung der Faktorenanalyse 103
6.3.1 Exploratorische Faktorenanalyse 103
6.3.2 Konfirmatorische Faktorenanalyse 108
6.3.3 Multidimensionale Konstrukte und Faktorenverdichtung 109
6.4 Beurteilung des Mess- und Pfadmodells 110
6.4.1 Lokale Gütemaße 111
6.4.2 Globale Gütemaße 115
6.5 Analyse von Moderatoreffekten 117

7 Operationalisierung und Validierung der Konstrukte 125
7.1 MPM-Qualität 125
7.2 Projektportfolio-Erfolg 135
7.3 Einflussfaktoren 142
7.3.1 Top-Management-Unterstützung 142
7.3.2 IT-System-Unterstützung 142
7.3.3 PPM-Prozessformalisierung 143
7.4 Moderator: Komplexität der Projektelandschaft 146

8 Empirische Überprüfung des Bezugsrahmens 149
8.1 Überprüfung der Haupteffekte 150
8.1.1 Multiprojektmanagement-Qualität 150
8.1.2 Einflussfaktoren 151
8.2 Überprüfung der Moderatoreffekte 154
8.2.1 Einfache Regressionsmodelle 154
8.2.2 Multiple hierarchische Regressionen 163
8.3 Diskussion und Zusammenfassung der empirischen Befunde 168

9 Zusammenfassung und Implikationen der Arbeit 175
9.1 Zusammenfassung der Untersuchung 175
9.2 Implikationen und Ansatzpunkte für zukünftige Forschungsarbeiten 179
9.3 Implikationen für die Unternehmenspraxis 181

III Anhänge 183

A Korrelationstabelle 185

B Moderierte Regressionsanalysen 189

Literaturverzeichnis 202