

Inhaltsverzeichnis

A	Einleitung.....	1
1	Problemstellung.....	1
2	Gang der Arbeit.....	5
B	Grundlegung	7
1	Konzerne	7
1.1	Konzernformen im Aktienrecht	7
1.2	Konzernforschung in der Betriebswirtschaftslehre	13
1.3	Systematik betriebswirtschaftlicher Konzernformen	18
2	Konzernleitung und Konzernführung	23
2.1	Konzernleitungsauftrag im Deutschen Aktienrecht	23
2.2	Originäre Bereiche der Konzernführung	30
2.3	Derivative Bereiche der Konzernführung	38
3	Organisation der Konzernführung.....	45
3.1	Instrumentelle Sichtweise der Führungsorganisation.....	45
3.2	Konfiguration der Gestaltungsparameter	51
3.3	Koordination mit Corporate Functions und Corporate Services	57
4	Konzernführungsorganisation in der Literatur.....	63
4.1	Organisationstheoretisch geprägte Forschungsarbeiten.....	63
4.2	Kontingenztheoretische Corporate Center Forschung	71
4.3	Empirische Befunde zur Führungsorganisation.....	81
5	Präzisierung der Forschungsfrage und methodische Überlegungen.....	94
5.1	Rechtsnorminduzierte Relevanz der Führungsorganisation.....	94
5.2	Organisatorische Effizienz als Ziel der Gestaltung	97

C Organisatorische Effizienz der Konzernführungsorganisation.....	100
1 Organisationstheoretisches Effizienzkonzept.....	100
1.1 Theoretische Fundierung des Gestaltungsziels Effizienz.....	100
1.2 Handlungsrationale Effizienzkriterien	108
1.3 Motivationale Effizienzkriterien	114
2 Basismodelle der Anbindung zentraler Functions und Services.....	119
2.1 Rechtsnorminduzierte Restriktionen der Delegation.....	119
2.2 Konstruktion und Modifikation von Gestaltungsalternativen.....	126
2.3 Vorüberlegungen zur Bewertung der Basismodelle	134
3 Effizienztheoretische Bewertung der Basismodelle	138
3.1 Effizienzbewertung bei Einfachressortierung.....	139
3.2 Effizienzbewertung bei Mehrfachressortierung	147
3.3 Diskussion der theoretischen Effizienzbewertung.....	152
D Empirische Untersuchung Deutscher Konzerne	159
1 Aufbau der Studie	159
1.1 Methodik, Grundgesamtheit und Stichprobe	159
1.2 Operationalisierung der Variablen	166
2 Empirische Befunde.....	173
2.1 Ergebnisse.....	173
2.2 Diskussion.....	183
2.3 Limitationen	188
E Schlussbetrachtung.....	191
1 Zusammenfassung und Implikationen.....	191
2 Ausblick.....	196
F Literaturverzeichnis	199