

# Inhaltsverzeichnis

Geleitworte.....	5
Vorwort der Herausgeber.....	7
Autorenverzeichnis .....	13
Unternehmensverzeichnis .....	17
<b>Teil 1</b>	
<b>Einführung</b>	
<i>Holger Ernst, Anna T. Dubiel und Martin Fischer</i>	
Strategische Bedeutung lokaler F&E in Emerging Markets .....	23
Wie Unternehmen Innovationen aus ihren lokalen Standorten weltweit nutzen können	
<b>Teil 2</b>	
<b>Überregionale Beiträge</b>	
<i>Reinhold Achatz, Ulrich Eberl, Martin Gitsels, Arding Hsu, Jochen Kölzer, Elvire Meier-Comte, Arthur F. Pease and Mukul Saxena</i>	
Siemens Corporate Research and Technologies in Emerging Countries.....	45
A Transnational Approach of R&D	
<i>Christian Oldendorf und Eli-Josef Schneider</i>	
Das Global Engineering Network der Sartorius AG .....	67
Das erfolgreiche Zusammenspiel deutscher, chinesischer und indischer Entwicklungsstandorte	
<i>Gunnar H. Lange und Thomas Weber</i>	
Aufbau von F&E deutscher Unternehmen in Schwellenländern .....	87
Erfolgsfaktoren und Herausforderungen in der Automobilindustrie aus Sicht von A.T. Kearney	
<b>Teil 3</b>	
<b>China</b>	
<i>Johannes Hain und José Zimmer</i>	
Wegbereiter für Innovationen im Land des Drachen.....	111
Aufbau eines Customer Technical Service Centers von SCHOTT in China	
<i>Michael Dröscher und Karlheinz Drauz</i>	
Aufbau eines F&E-Zentrums in China .....	131
Erfahrungen von Evonik Degussa	

*Ender Erat*  
Aufbau von Entwicklungsaktivitäten in China am Beispiel SUSPA in Nanjing ..... 145  
Herausforderungen und mögliche Lösungsansätze

**Teil 4**  
**Indien**

*Clas Neumann*  
SAP Labs Indien – Verteilte Entwicklung zwischen Deutschland und Indien..... 161  
Der Aufbau und das Management internationaler, virtueller Entwicklungsteams als Erfolgsfaktor  
der Einbindung von SAP Labs Bangalore in das bestehende SAP F&E-Netzwerk

*Vivek Mansingh, David Beil and Zeeshan Sultan*  
The New Global R&D Model..... 179  
Dell's Bangalore Design Center

*Guillermo Wille*  
Das John F. Welch Technology Centre ..... 191  
Aufbau und Management des F&E-Standortes von General Electric in Bangalore, Indien

*Michael N. Filous*  
Aufbau des Engineering Centers India ..... 205  
Ein Erfahrungsbericht von MAN Diesel

*Stefan Forkert*  
Entwicklung mobiler Arbeitsmaschinen in Indien..... 221  
Erfahrungen des Landmaschinenherstellers CLAAS

*Gunnar Jürgens*  
Aufbau eines Entwicklungszentrums in Indien..... 239  
Ein Erfahrungsbericht am Beispiel Continental

*Harald Bouda, Hans-Joachim Quast und Thomas Stange*  
Wenn der Elefant zu laufen beginnt ... ..... 259  
Die Entwicklung von Automobilelektronik in Indien ist für Tyco Electronics von strategischer  
Bedeutung

**Teil 5**  
**Zusammenfassung**

*Holger Ernst, Anna T. Dubiel und Martin Fischer*  
Die wichtigsten Erfolgsfaktoren beim Aufbau von F&E in Emerging Markets ..... 275  
Zusammenfassung mit Checkliste

Literaturverzeichnis ..... 291