

# Inhaltsverzeichnis

Geleitwort.....	V
Vorwort .....	VII
Inhaltsverzeichnis.....	IX
Abbildungsverzeichnis .....	XV
Tabellenverzeichnis .....	XIX
Abkürzungsverzeichnis .....	XXI
Symbolverzeichnis .....	XXV
<b>A Klimawandel als Herausforderung an die Unternehmensführung .....</b>	<b>1</b>
1 Relevanz des Klimawandels für die Unternehmensführung .....	1
2 Definition grundlegender Begriffe .....	12
3 Kritische Reflektion betriebswirtschaftlicher Forschung zum Klimawandel .....	19
4 Resilience- und Klimawandeladaptionsforschung als weitere Ausgangspunkte der Untersuchung.....	26
5 Zielsetzung der Arbeit, Forschungsmethodik und Gang der Untersuchung .....	32
<b>B Ursachen und Auswirkungen des Klimawandels unter systemtheoretisch strukturierter Betrachtung .....</b>	<b>39</b>
1 Ursachen und Prognostik zur Klimavariabilität.....	39
1.1 Klima und Klimavariabilität.....	39
1.1.1 Natürliche Ursachen von Klimavariabilität.....	44
1.1.2 Anthropogene Ursachen von Klimavariabilität .....	47
1.2 Prognostizierte Klimavariabilität.....	52
1.2.1 Globale Klimaprojektionen .....	55
1.2.2 Klimaprojektionen zu Europa .....	57
1.3 Zusammenfassung .....	59

2	Systemtheoretische Strukturierung der Unternehmensumwelt .....	59
2.1	Grundlagen zur systemtheoretischen Strukturierung .....	60
2.1.1	Systembegriff und Systemtheorie.....	60
2.1.2	Systemtheoretisches Verständnis von Unternehmen .....	63
2.2	Strukturierung der Unternehmensumwelt.....	67
2.2.1	Ökologisches System.....	69
2.2.2	Sozioökonomisches System.....	70
2.3	Zusammenfassung.....	73
3	Forschungsergebnisse zu Klimawandelwirkungen.....	74
3.1	Wirkungen im ökologischen System .....	74
3.1.1	Wirkungen in terrestrischen Biomen.....	75
3.1.2	Wirkungen in aquatischen Biomen .....	77
3.2	Wirkungen im sozioökonomischen System.....	80
3.2.1	Wirkungen unter Betrachtung der Makro- und Aufgabenumwelt.....	80
3.2.2	Wirkungen unter sektoraler Betrachtung .....	82
4	Zusammenfassung.....	89
C	Theoretische Grundlagen zu den kontextrelevanten Konzepten der Resilience-, Klimawandeladaptions- und betriebswirtschaftlichen Forschung.....	93
1	Reflexion der betriebswirtschaftlichen Risikoforschung .....	93
1.1	Definition des Risikobegriffs .....	93
1.1.1	Risikobegriff aus verschiedenen Perspektiven .....	93
1.1.2	Konzeptionelle Einordnung des Risikomanagements .....	96
1.2	Prozess des Risikomanagements .....	101
1.2.1	Risikoanalyse .....	102
1.2.2	Risikobewältigung .....	108

1.2.3	Risikokontrolle.....	111
1.3	Instrumente des Risikomanagements.....	112
1.3.1	Instrument der Risikovermeidung .....	112
1.3.2	Instrument der Risikoverminderung .....	113
1.3.3	Instrument der Risikoüberwälzung.....	113
1.3.4	Instrument der Risikotragung .....	114
1.4	Zusammenfassung und Betrachtung der Grenzen des Risikomanagements .....	115
2	Konzeptverständnis zur Resilience.....	117
2.1	Grundlagen der Resilience Forschung .....	117
2.1.1	Adaptive Zyklen und Panarchy-Modell.....	117
2.1.2	Kritische Würdigung der Operationalisierung des Panarchy-Modells .....	121
2.2	Resilience Konzept und betriebswirtschaftlicher Kontext.....	125
2.2.1	Resilience-Definitionen und Systembezüge.....	125
2.2.2	Resilience im betriebswirtschaftlichen Kontext .....	133
2.3	Zusammenfassung .....	136
3	Konzeptverständnis zu Vulnerabilität und Adaptive Capacity .....	136
3.1	Vulnerabilität.....	136
3.1.1	Betroffenheit.....	141
3.1.2	Sensitivität.....	142
3.2	Adaptive Capacity.....	145
3.3	Zusammenfassung .....	150
4	Ableitung eines Resilience Verständnisses .....	151
4.1	Interdisziplinäre Betrachtung verwandter Konzepte in Resilience-, Klimawandeladaptions- und betriebswirtschaftlicher Forschung .....	151

4.2	Interdisziplinäre Zusammenführung und Strukturierung der Konzepte .....	159
4.3	Paradigmatische Gegenüberstellung der Konzepte der Resilience- und Klimawandeladaptionsforschung .....	162
5	Grundlagen der betriebswirtschaftlichen Flexibilitätsforschung .....	166
5.1	Grundlagen des Flexibilitätsbegriffs .....	167
5.1.1	Typologisierung von Flexibilitätsarten.....	167
5.1.2	Forschungsansätze und Begriff der Unternehmensflexibilität .....	171
5.1.3	Unternehmensflexibilität aus systemtheoretischer Perspektive.....	174
5.2	Prozess des Flexibilitätsmanagements .....	176
5.2.1	Ermittlung des Flexibilitätsbedarfs.....	179
5.2.2	Ermittlung des Flexibilitätspotenzials.....	183
5.2.3	Ermittlung des Flexibilitätsoptimums und Anpassung des Flexibilitätspotenzials.....	188
6	Zusammenfassung.....	193
D	Konzeption eines Resilience Managements unter empirischer Exploration von Relevanz und Umgang mit Klimawandelwirkungen .....	197
1	Empirische Exploration von Relevanz und Umgang mit Klimawandelwirkungen .....	197
1.1	Forschungsmethodik, Ziel und Aufbau der empirischen Untersuchung.....	197
1.1.1	Zielstellung und Methodik der empirischen Untersuchung .....	199
1.1.2	Deskription der Interviewstruktur und der Stichprobe .....	204
1.2	Ergebnisse der empirischen Exploration.....	207
1.2.1	Relevanz der Thematik aus persönlicher und Unternehmenssicht .....	207

1.2.2	Prognostische Klimawandelwirkungen auf Unternehmensebene .....	210
1.2.3	Möglichkeiten der Vorsorge und Anpassung an Klimawandelwirkungen .....	215
1.3	Zusammenfassung .....	219
2	Konzeption eines Resilience Managements .....	221
2.1	Systemisch-evolutionäre Unternehmensgestaltung zur Beeinflussung der Anpassungsfähigkeit .....	222
2.1.1	Konstruktivistisches und systemisch-evolutionäres Denken als Komplemente .....	222
2.1.2	Dynamische Gestaltung der Adaptive Capacity .....	224
2.2	Entscheidungsorientierte Beeinflussung der Vulnerabilität und der gerichteten Anpassungsfähigkeit gegenüber Klimawandelwirkungen .....	227
2.2.1	Ermittlung der Betroffenheit und des gerichteten Anpassungsbedarfs .....	234
2.2.2	Ermittlung der Sensitivität und des gerichteten Anpassungspotenzials sowie Zusammenführung zur Vulnerabilität und Anpassungslücke .....	242
2.2.3	Festlegung von Zielen und Strategien unter Kosten- Nutzen-Betrachtung .....	246
2.2.4	Kontrolle von Methodik, Maßnahmen und Wirkungen ...	256
E	Zusammenfassung und Fazit .....	260
1	Zusammenfassung der zentralen Ergebnisse.....	260
2	Implikationen für die Praxis.....	269
3	Kritische Würdigung der Ergebnisse und zukünftiger Forschungsbedarf.....	272
	Anhangsverzeichnis und Anhang.....	277
	Literaturverzeichnis .....	287