

# Inhaltsverzeichnis

Geleitwort..... VII

Vorwort.....IX

## Teil I: Strategisches Controlling als Führungsunterstützung

*Jürgen Weber*

Rationalitätssicherung als zentrale Aufgabe des Strategischen Controllings .....3

*Péter Horváth*

Herausforderungen an das Controlling bei der Strategieumsetzung ..... 19

*Eckart Zwicker*

Zur Verknüpfung von operativer und strategischer Planung .....33

*Utz Schäffer*

Rationalitätssicherung durch strategische Kontrolle .....47

*Michael Mirow*

Wie sind Strategien überprüfbar? – Vorschlag für eine Strategische Visitenkarte.....63

*Marko Reimer*

Strategic Management Accounting – Begriff und Anwendungsstand in der Unternehmenspraxis.....79

*Rolf Brühl, Nils Horch und Mathias Orth*

Vertrauen und Controlling – Ein Spannungsverhältnis im Spiegel der Forschung .....97

## Teil II: Funktions- und bereichsbezogene Aufgaben des Strategischen Controllings

*Rainer Kasperzak und Holger Wassermann*

Goodwill-Controlling nach IAS 36 ..... 119

*Hans Hirth und Hans-Markus Callsen-Bracker*

Investitionscontrolling und Anreizsysteme ..... 137

*Ulrich Pape*

Hybride Finanzierungsinstrumente als Gestaltungselement finanzwirtschaftlicher Wertsteigerungsstrategien ..... 151

*Jens Grundeis und Axel v. Werder*

Organisations-Controlling und strategisches Controlling ..... 167

*Domenico Jahn*

Strategisches Reorganisationscontrolling..... 181

*Frank Straube, Stefan Borkowski und Arnfried Nagel*

Ökologisch nachhaltige Logistik – Ansätze zur Konzeption und Bewertung ..... 205

### **Teil III: Spezielle Herausforderungen des Strategischen Controllings**

*Christian Neuhaus und Eckard Minx*

Die Zukunft ist anders anders – Extrapolation und Konstanzannahmen als  
Instrumente und Fallstricke der Zukunftsschau ..... 229

*Günter Müller-Stewens und Adrian Müller*

Strategic Foresight – Trend- und Zukunftsforschung als Strategieinstrument ..... 239

*Hans Georg Gemünden und René Rohrbeck*

Analyse des Reifegrades Strategischer Frühaufklärungssysteme in  
multinationalen Unternehmen ..... 259

*Marc Herzhoff*

Zum Zusammenspiel von Frühaufklärung und Szenariotechnik..... 273

*Harald Krehl und Andreas Fischer*

Bilanzratings als Instrument zur Risikofrüherkennung im Prüfungsprozess..... 281

*Stefanie Fiege*

Risikomanagement und KonTraG ..... 301

*Peter Kajüter*

Konzernweites Risikomanagement – Konzeptionelle Grundlagen und empirische  
Befunde ..... 313

*Ralf Moldenhauer*

Beitrag des strategischen Controllings zur Krisenvermeidung und -bewältigung..... 329

Autorenverzeichnis ..... 355

Publikationsverzeichnis von Prof. Dr. Ulrich Krystek ..... 359