

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort.....	5
Vorwort.....	7
Abkürzungsverzeichnis.....	11
1. Einführung.....	13
1.1 Überblick.....	13
1.2 Aufbau.....	16
2. Allgemeiner Teil.....	19
2.1 Risiko und Unternehmenskrise.....	19
2.2 Ursachen von Unternehmenskrisen.....	22
2.3 Sanierungsfähigkeit und -würdigkeit.....	26
3. Risikomanagement im Einkauf.....	29
3.1 Grundlagen.....	29
3.2 Beschaffungsrisiken.....	44
3.3 Präventives Insolvenzmanagement.....	46
3.4 Qualitätsrisikomanagement.....	53
3.5 Lieferkettenrisikomanagement.....	65
3.6 Rohstoffpreisrisikomanagement.....	72
4. Instrumente des Einkaufs in der strategischen Krise.....	77
4.1 Materialgruppenstrategien.....	78
4.2 Lieferantenintegration.....	90
4.3 Lieferantenoptimierung.....	91
4.4 Variabilisierung von Fixkosten.....	95
4.5 Einkaufsorganisation.....	99
4.6 Technische Stellhebel.....	103
5. Instrumente des Einkaufs in der Ertragskrise.....	109
5.1 Preisverhandlungen mit Lieferanten.....	109
5.2 Verhandlungen mit Kreditversicherern in der Krise.....	113
5.3 Global Sourcing.....	116

5.4 Einkaufskooperationen	123
5.5 Personalmaßnahmen im Einkauf	125
6. Instrumente des Einkaufs in der Liquiditätskrise	137
6.1 Außergerichtlicher Vergleich	137
6.2 Sanierungsbeiträge der Lieferanten	139
6.3 Debt-Equity-Swap	144
6.4 Liquiditäts-Sicherungsmaßnahmen durch den Einkauf	146
6.5 Aufbau bestandsarmer Belieferungskonzepte	157
6.6 Verflüssigung von Aktiva	162
7. Projekttechniken	165
7.1 Projektorganisation	165
7.2 Management von Zielsetzungen mit Key Performance Indicators	166
7.3 Messung von Einsparungen im Einkauf	168
7.4 Umsetzungsmanagement	171
7.5 Projekt-Controlling und -Reporting	172
7.6 Lieferantenkommunikation in der Krise	175
7.7 Erfolgsfaktoren der Restrukturierung	179
7.8 EDEON – erfolgreiche Restrukturierung durch den Einkauf (Fallbeispiel)	180
8. Zusammenfassung und Ausblick	189
Literaturverzeichnis	191
Stichwortverzeichnis	195
Der Autor	200