

Inhalt

Geleitwort

Claudio Zettel V

Einleitung: Innovationsprozesse in Unternehmen – Neue Anforderungen an Management, Beschäftigte und Interessenvertretungen

Friedemann W. Nerdinger, Peter Wilke, Stefan Stracke & Reinhard Röhrig..... 1

Teil I: Mit neuen Ideen zum Erfolg – Ansatzpunkte und Instrumente für ein erfolgreiches Innovationsmanagement

Innovationsmanagement im Mittelstand – Herausforderungen und Lösungsansätze

Martin Benkenstein 13

Flowserve – Ein Fahrplan zu noch besserer Qualitätssicherung: Beobachtungen eines Prozessbegleiters

Reinhard Röhrig 29

Teil II: Altes neu denken – Erfahrungen mit Projekten für erfolgreiche Prozessinnovation

Lufthansa Technik – Änderungen sind keine Entwicklung: Erfahrungen mit Lean-Production-Systemen aus Sicht der betrieblichen Interessenvertretung

Kai Deutzmann 47

Sterling SIHI – SIHI^{fit}: Ein gemeinsames Innovationsprojekt zur Sanierung eines Unternehmensstandortes

Carmen Lühr & Peter Schuldt 65

SAM Electronics – Notwendige Anpassung an veränderte Märkte: Wie kann Innovation im Unternehmen umgesetzt werden?

Bernd Manthey & Ulrich Weinreuter..... 89

SAM Electronics – Zwischen Widerstand und Beteiligung: Innovation und Strukturwandel als Teil von Betriebsratsarbeit

Erik Merks 105

Steen – Wir übernehmen den Betrieb: Innovation und Beteiligung der Mitarbeiter bei einem Schiffbauzulieferer

Birte Homann & Peter Wilke 123

Teil III: Personalentwicklung und Qualifizierung als Basis für den Innovationserfolg

<i>ThyssenKrupp Nirosta – Innovative Modelle zum Wissenstransfer und Qualifizierung jüngerer Mitarbeiter</i> <i>Theo Steegmann & Geneviève Wagner</i>	139
<i>Atlas Copco Costructions Tools – Personalentwicklung und Qualifizierungskonzepte als Teil von Innovationsprozessen</i> <i>Hans-Georg Klaus, Reinhard Röhrig & Stefan Stracke</i>	157

Teil IV: Innovationspolitik – Erfolgreiche Ansätze zwischen Krisenbewältigung und Zukunftsgestaltung

Innovationspartnerschaft im Betrieb – Gewerkschaftliches Unterstützungsangebot für Betriebsräte <i>Wolfgang Nettelstroth, Gabi Schilling & Achim Vanselow</i>	173
Betriebsräte, Innovationen und Arbeitnehmerberatung: Perspektiven für Beschäftigung und Unternehmen <i>Klaus Kost</i>	189
Innovation, Trade Unions and Works Councils in a European Perspective: Experiences from Selected EU Member States <i>Wim Sprenger</i>	207

Teil V: Betriebsräte und Mitarbeiter in betrieblichen Innovationsprozessen – Forschungsergebnisse aus dem Projekt BMInno

Einfluss von Betriebsräten auf das innovative Verhalten von Mitarbeitern <i>Erko Martins & Alexander Pundt</i>	229
Innovatives Verhalten – Ein Geben und Nehmen? Eine Studie zum innovationsbezogenen Austausch zwischen Mitarbeitern und Unternehmen <i>Susanne Curth & Tina Breyer</i>	253

Teil VI: Zusammenfassung und Ausblick**Innovation als Voraussetzung für Erfolg – Visionen und Zielvorstellungen***Peter Wilke, Stefan Stracke, Judith Beile & Eckhard Voß* 277**Herausgeber, Autorinnen und Autoren** 289