

# INHALTSÜBERSICHT

VORWORT.....	V
EXECUTIVE SUMMARY.....	VII
INHALTSÜBERSICHT.....	IX
INHALTSVERZEICHNIS.....	XI
ABBILDUNGSVERZEICHNIS.....	XV
TABELLENVERZEICHNIS.....	XIX
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....	XXI
<b>TEIL I: EINLEITUNG UND GRUNDLAGEN.....</b>	<b>1</b>
<b>1 Einleitung.....</b>	<b>2</b>
1.1 Ausgangslage und Problemstellung.....	2
1.2 Abgrenzung des Untersuchungsgegenstands.....	9
1.3 Forschungshypothesen.....	12
1.4 Zielsetzung der Arbeit.....	13
1.5 Forschungsmethode.....	15
1.6 Aufbau der Arbeit.....	17
<b>2 Grundlagen zum Sport.....</b>	<b>19</b>
2.1 Begriff und Abgrenzung.....	19
2.2 Sport in der Schweiz.....	28
2.3 Nachwuchssport.....	35
<b>3 Ökonomische Ansätze zur Analyse der Nachwuchsförderung.....</b>	<b>41</b>
3.1 Einführung.....	41
3.2 Neue Institutionenökonomik.....	42
3.3 Nachwuchsförderung in der Neuen Institutionenökonomik.....	57
<b>4 Systemtheoretische Grundlagen.....</b>	<b>63</b>
4.1 Historische Entwicklung.....	63
4.2 Systembegriff.....	67

4.3	Systemeigenschaften .....	70
4.4	Systemarten .....	73
4.5	Systemmethoden .....	77
<b>TEIL II: MODELL UND ANWENDUNG .....</b>		<b>93</b>
<b>5</b>	<b>Modell .....</b>	<b>94</b>
5.1	Einführung und Modellierungsprozess .....	94
5.2	Modellaufbau und Methodenwahl.....	96
5.3	Zusammenfassendes Analyseraster .....	118
<b>6</b>	<b>Untersuchungsdesign.....</b>	<b>119</b>
6.1	Methodische Grundlagen .....	119
6.2	Computergestützte Arbeitshilfe .....	122
6.3	Auswahl der Interviewpartner.....	124
6.4	Aufbau und Durchführung des Forschungsprozesses.....	125
<b>7</b>	<b>Anwendung in der Nachwuchsförderung .....</b>	<b>129</b>
7.1	Einleitende Bemerkungen .....	129
7.2	Systembeschreibung .....	130
7.3	Systemmodellierung.....	172
7.4	Systemanalyse .....	195
7.5	Systemsimulation .....	218
7.6	Zusammenfassung und Beurteilung der Ergebnisse.....	247
<b>TEIL III: SCHLUSSBETRACHTUNG .....</b>		<b>257</b>
<b>8</b>	<b>Zusammenfassung und Ausblick .....</b>	<b>258</b>
8.1	Zusammenfassung.....	258
8.2	Schlussfolgerung .....	262
8.3	Methodische Aspekte .....	264
8.4	Ausblick.....	270
<b>LITERATURVERZEICHNIS .....</b>		<b>275</b>
<b>ANHÄNGE .....</b>		<b>295</b>

# INHALTSVERZEICHNIS

VORWORT.....	V
EXECUTIVE SUMMARY.....	VII
INHALTSÜBERSICHT.....	IX
INHALTSVERZEICHNIS.....	XI
ABBILDUNGSVERZEICHNIS.....	XV
TABELLENVERZEICHNIS.....	XIX
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....	XXI
TEIL I: EINLEITUNG UND GRUNDLAGEN.....	1
<b>1 Einleitung.....</b>	<b>2</b>
1.1 Ausgangslage und Problemstellung.....	2
1.2 Abgrenzung des Untersuchungsgegenstands.....	9
1.3 Forschungshypothesen.....	12
1.4 Zielsetzung der Arbeit.....	13
1.5 Forschungsmethode.....	15
1.6 Aufbau der Arbeit.....	17
<b>2 Grundlagen zum Sport.....</b>	<b>19</b>
2.1 Begriff und Abgrenzung.....	19
2.1.1 Sportbegriff.....	19
2.1.2 Sportmerkmale.....	21
2.1.3 Sportmotive.....	22
2.1.4 Sportfunktionen.....	26
2.2 Sport in der Schweiz.....	28
2.2.1 Aktivität und Förderung.....	29
2.2.2 Institutionen.....	33
2.2.3 Zentrale Aspekte.....	34

2.3	Nachwuchssport.....	35
2.3.1	Begriff und Ziele .....	35
2.3.2	Strukturen und Akteure .....	36
2.3.3	Bedeutung und Probleme.....	38
2.3.4	Fazit Nachwuchssport .....	40
<b>3</b>	<b>Ökonomische Ansätze zur Analyse der Nachwuchsförderung.....</b>	<b>41</b>
3.1	Einführung .....	41
3.2	Neue Institutionenökonomik .....	42
3.2.1	Property-Rights-Theorie .....	43
3.2.1.1	<i>Externe Effekte</i> .....	44
3.2.1.2	<i>Verdünnung von Verfügungsrechten</i> .....	45
3.2.2	Transaktionskostentheorie .....	46
3.2.2.1	<i>Arten von Transaktionskosten</i> .....	47
3.2.2.2	<i>Einflussgrößen auf Transaktionskosten</i> .....	48
3.2.3	Prinzipal-Agent-Theorie.....	51
3.2.3.1	<i>Probleme der Prinzipal-Agent-Beziehungen</i> .....	52
3.2.3.2	<i>Lösungsansätze für den Agency-Konflikt</i> .....	54
3.2.4	Übersicht Neue Institutionenökonomik.....	55
3.3	Nachwuchsförderung in der Neuen Institutionenökonomik .....	57
3.3.1	Akteure und Ansätze .....	57
3.3.2	Grenzen der Neuen Institutionenökonomik.....	60
<b>4</b>	<b>Systemtheoretische Grundlagen .....</b>	<b>63</b>
4.1	Historische Entwicklung .....	63
4.2	Systembegriff .....	67
4.3	Systemeigenschaften .....	70
4.4	Systemarten .....	73
4.4.1	Natürliche Systeme .....	74
4.4.2	Technische Systeme .....	74
4.4.3	Soziale Systeme.....	75
4.4.4	Psychische Systeme .....	76
4.5	Systemmethoden .....	77
4.5.1	Positivistische quantitative Methode .....	78
4.5.2	Hermeneutisch qualitative Methode.....	80
4.5.3	Positivismus versus Hermeneutik .....	82
4.5.4	Integrative Systemmethoden.....	84
4.5.4.1	<i>Ansatz Gomez/Probst</i> .....	85
4.5.4.2	<i>Ansatz Vester</i> .....	87
4.5.4.3	<i>Hauptunterschiede zwischen Gomez/Probst und Vester</i> .....	89
4.5.5	Zusammenfassung Systemmethoden.....	90

<b>TEIL II: MODELL UND ANWENDUNG</b> .....	<b>93</b>
<b>5 Modell</b> .....	<b>94</b>
5.1 Einführung und Modellierungsprozess .....	94
5.2 Modellaufbau und Methodenwahl.....	96
5.2.1 Systembeschreibung .....	97
5.2.1.1 <i>Anspruchsgruppen beschreiben</i> .....	97
5.2.1.2 <i>Variablensatz definieren</i> .....	99
5.2.2 Systemmodellierung.....	100
5.2.2.1 <i>Wirkungsgefüge aufbauen</i> .....	100
5.2.2.2 <i>Variablenbeziehungen bestimmen</i> .....	101
5.2.3 Systemanalyse .....	105
5.2.3.1 <i>Regelkreise analysieren</i> .....	105
5.2.3.2 <i>Einflussmatrix festhalten</i> .....	107
5.2.3.3 <i>Rollenverteilung vornehmen</i> .....	109
5.2.4 Systemsimulation .....	113
5.2.4.1 <i>Teilszenarien entwickeln</i> .....	113
5.2.4.2 <i>Simulationen durchführen</i> .....	114
5.3 Zusammenfassendes Analyseraster .....	118
<b>6 Untersuchungsdesign</b> .....	<b>119</b>
6.1 Methodische Grundlagen .....	119
6.2 Computergestützte Arbeitshilfe .....	122
6.3 Auswahl der Interviewpartner .....	124
6.4 Aufbau und Durchführung des Forschungsprozesses.....	125
<b>7 Anwendung in der Nachwuchsförderung</b> .....	<b>129</b>
7.1 Einleitende Bemerkungen .....	129
7.2 Systembeschreibung .....	130
7.2.1 Anspruchsgruppen des Systems zur Nachwuchsförderung .....	130
7.2.1.1 <i>Personenbezogenes Umfeld eines Nachwuchsathleten</i> .....	130
7.2.1.2 <i>Institutionenbezogenes Umfeld eines Nachwuchsathleten</i> .....	140
7.2.1.2.1 <i>Öffentlich-rechtlicher Bereich</i> .....	140
7.2.1.2.2 <i>Privatrechtlicher Bereich</i> .....	145
7.2.1.2.3 <i>Koordinationsinstanzen</i> .....	153
7.2.1.3 <i>Zielfunktionen der Anspruchsgruppen</i> .....	157
7.2.2 Systemrelevanter Variablensatz.....	159
7.3 Systemmodellierung .....	172
7.3.1 Wirkungsgefüge und Variablenbeziehungen .....	172
7.3.1.1 <i>Zentraler Kreislauf des Wirkungsgefüges</i> .....	173
7.3.1.2 <i>Erweiterung des Wirkungsgefüges um Förderbereich 1</i> .....	176
7.3.1.3 <i>Erweiterung des Wirkungsgefüges um Förderbereich 2</i> .....	178

7.3.1.4	<i>Erweiterung des Wirkungsgefüges um Förderbereich 3</i> .....	181
7.3.1.5	<i>Erweiterung des Wirkungsgefüges um Förderbereich 4</i> .....	183
7.3.1.6	<i>Erweiterung des Wirkungsgefüges um Förderbereich 5</i> .....	186
7.3.1.7	<i>Erweiterung des Wirkungsgefüges um Förderbereich 6</i> .....	187
7.3.1.8	<i>Erweiterung des Wirkungsgefüges um ergänzende Aspekte</i> .....	191
7.3.1.9	<i>Zusammenfassung Wirkungsgefüge</i> .....	195
7.4	<b>Systemanalyse</b> .....	195
7.4.1	Regelkreisanalyse .....	195
7.4.2	Einflussmatrix .....	203
7.4.3	Rollenverteilung .....	206
7.5	<b>Systemsimulation</b> .....	218
7.5.1	Exemplarisches Teilszenario und Simulationen .....	218
7.5.2	Kerngefüge und Problembereiche des Teilszenarios .....	222
7.5.3	Aufbau und Interpretation des Teilszenarios .....	224
7.5.4	Simulationen und Policy-Tests .....	227
7.5.4.1	<i>Simulation 1: Fussballverband versus Fussballvereine</i> .....	228
7.5.4.1.1	Simulation ohne Intervention .....	229
7.5.4.1.2	Policy-Test durch Intervention .....	232
7.5.4.1.3	Zusammenfassung der Ergebnisse im Fussball .....	235
7.5.4.2	<i>Simulation 2: Handballverband versus Handballvereine</i> .....	236
7.5.4.2.1	Simulation ohne Intervention .....	236
7.5.4.2.2	Policy-Test durch Intervention .....	240
7.5.4.2.3	Zusammenfassung der Ergebnisse im Handball .....	246
7.6	<b>Zusammenfassung und Beurteilung der Ergebnisse</b> .....	247
<b>TEIL III: SCHLUSSBETRACHTUNG</b> .....		<b>257</b>
8	<b>Zusammenfassung und Ausblick</b> .....	<b>258</b>
8.1	Zusammenfassung .....	258
8.2	Schlussfolgerung .....	262
8.3	Methodische Aspekte .....	264
8.4	Ausblick .....	270
<b>LITERATURVERZEICHNIS</b> .....		<b>275</b>
<b>ANHANG A: Verzeichnis Experten</b> .....		<b>295</b>
<b>ANHANG B: Abbildungen vergrössert</b> .....		<b>297</b>
<b>ANHANG C: Tabellenfunktionen</b> .....		<b>315</b>
<b>ANHANG D: Ergebnisse Athletenbefragung</b> .....		<b>327</b>
<b>ANHANG E: Der Verfasser</b> .....		<b>359</b>