



Maximilian Gege, Marilyn Heib (Hrsg.)  
**Erfolgsfaktor Energieeffizienz – Investitionen, die sich lohnen**  
Wie Unternehmen und öffentliche Einrichtungen  
Energie und Kosten einsparen können  
ISBN 978-3-86581-221-6  
240 Seiten, 16,5 x 23,5 cm, 24,90 Euro  
oekom verlag, München 2011

©oekom verlag 2011  
[www.oekom.de](http://www.oekom.de)

# Inhalt

## Geleitwort

Dr. Angela Merkel, Kanzlerin der Bundesrepublik Deutschland – 9

## Vorwort

Prof. Dr. Maximilian Gege, Vorsitzender B.A.U.M. e. V. – 10  
Marilyn Heib, Vorstand Hamburger Klimaschutz-Fonds – 14

- 1 Klimaschutz und Energiewende – Die großen Herausforderungen des 21. Jahrhunderts**
- 1.1 Wirtschaftskrise – Umweltkrise – Ressourcenkrise – 18**
- 1.2 Die Energiewende – Chance für ein ökologisches Wirtschaftswunder – 25**
- 1.3 Energieeffizienz: Zwei Seiten einer Medaille – 32**  
Dr. Norbert Röttgen, Bundesminister für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit
- 1.4 Die wirtschaftlichste Art, das Klima zu schützen**  
Stephan Kohler, Vorsitzender der Geschäftsführung Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena) – 34
- 1.5 Von der Ökoeffizienz zur Ressourceneffizienz**  
Prof. Dr. Stefan Schaltegger, Centre for Sustainability Management (CSM),  
Leuphana Universität Lüneburg – 37
- 1.6 Energieeffizienz, ein Gewinnerthema?**  
Martin Bornholdt und Christian Noll, geschäftsführende Vorstände der  
Deutschen Unternehmensinitiative Energieeffizienz e.V. (DENEFF) – 42
- 1.7 Sinnvolle Marktanreize als Schlüssel zur Steigerung der Energieeffizienz und zur schnelleren Umsetzung neuer Effizienztechnologien**  
Dr. Peter Vest, Vorstandsvorsitzender Institut für Recht und Energiewirtschaft,  
Dr. Vest Beteiligungsgesellschaft mbH – 45
- 1.8 Klimaschutz durch Energieeffizienz in Kommunen**  
Dr. Simon Burger, Referatsleiter im Dezernat für Städtebau und Umwelt  
des Deutschen Städte- und Gemeindebundes (DStGB) – 50
- 1.9 Ökonomie und Ökologie in Beschaffungsentscheidungen**  
Prof. Dr. Edeltraud Günther und Holger Hoppe, Lehrstuhl für Betriebliche  
Umweltökonomie an der TU Dresden – 57
- 1.10 Elektroauto plus Carsharing: Ein Win-win-Konzept für Klimaschutz und urbane Lebensqualität**  
Prof. Dr. Heinz Baisch, Hamburger Klimaschutz-Fonds e.V. – 63

## **2 Die Einsparpotenziale an Energie und CO<sub>2</sub> in Deutschland**

- 2.1 Einsparpotenziale insgesamt – 74**
- 2.2 Unternehmen: Industrie, Gewerbe, Handel und Dienstleistungen – 77**
- 2.3 Privathaushalte: Wohngebäude, Mobilität, Konsum – 94**

## **3 Best-Practice-Beispiele**

- 3.1 Best Practice Unternehmen – 107**
  - 3.1.1 Green Building – 107
  - 3.1.2 Energieeffiziente Produktion – 116
  - 3.1.3 Green IT – 136
  - 3.1.4 Klimaneutrale Unternehmen – 152
  - 3.1.5 Klimaneutrale Veranstaltungen – 157
  - 3.1.6 Betriebliches Mobilitätsmanagement – 159
  - 3.1.7 Netzwerke und Forschungsprojekte – 163
- 3.2 Best Practice öffentliche Hand**
  - 3.2.1 Energieeffiziente öffentliche Gebäude – 166
  - 3.2.2 Energieeffiziente Beleuchtung – 178
  - 3.2.3 Einspar-Contracting – 186
  - 3.2.4 Green IT in der Verwaltung – 194
  - 3.2.5 Mobilitäts-/Verkehrskonzepte – 199
  - 3.2.6 Klimaneutrale Verwaltung und klimaneutrale Kommune – 204

## **4 Bisherige Barrieren – Warum Energieeffizienz in Unternehmen noch nicht umfassend umgesetzt wird**

- 4.1 Bisherige Situation – 210**
- 4.2 Bisheriges Know-how – 210**
- 4.3 Der Berater oder Kümmerer – 216**
- 4.4 Die Finanzierung – 217**
- 4.5 Vor- und Nachteile bisheriger Finanzierungskonzepte – 218**
- 4.6 Das perfekte Konstrukt – 219**

## **5 Der Zukunftsfonds und das Zukunftsprogramm**

- 5.1 Die Idee des Zukunftsfonds – 224**
- 5.2 Der Zukunftsfonds Deutschland – 228**
- 5.3 Das Zukunftsprogramm 2020 – 230**
- 5.4 Regionale Zukunftsfonds und -programme – 234**
- 5.5 Organisation und Abwicklung in der Praxis:  
Die B.A.U.M.-Zukunftsfonds e. G. – 240**
- 5.6 Beispielrechnungen – 242**

Epilog:

Aufruf zum Mitmachen – 245

## **6 Anhang**

- Abkürzungsverzeichnis – 248
- Bildnachweis – 248
- Literaturverzeichnis – 249
- Zu den Autoren – 255
- Dank – 259
- Beispiel-Verzeichnis – 260