

Inhaltsverzeichnis - Existenzgründung - Seite 1

Finanzierung und Sicherheiten

UVIS - Verlag e.K. , Burgrieden

- 1. Kapitalbedarf**
Startkapital - Kapitalbedarfsplanung - Investitionsbedarf - Betriebsmittelbedarf - Finanzierungsbedarf - Nebenerwerbsgründungen - Vollerwerbsgründungen
- 1.1. Investitionsmittelbedarf**
Anlaufphase - Investitionsbereiche - direkte und indirekte Investitionen
- 1.2. Betriebsmittelbedarf**
Gründungsphase - Fixkosten - Liquiditätsengpässe
- 1.3. Privater Lebensunterhalt**
Lebensstandard - Haushaltsaufwendungen - Unternehmerlohn
- 1.4. Gesundheits- und Altersvorsorge**
Krankenversicherung - GKV - PKV - Solidarprinzip - Rentenversicherung - Pflichtmitgliedschaft - Mindestbeitrag - Altersrente - Berufsunfähigkeitsrente - Versicherungsmakler
- 1.5. Kapitaldienst**
Existenzerhalt - Cash flow - EBITDA - Tilgungsbelastung
- 1.6. Häufige Fehler**
Liquidität - Kontokorrent - Sicherheiten - Erweiterungsfinanzierung
- 1.7. Rentabilitätsbetrachtungen**
Aufbauphase - Rentabilität - Zinserträge – Geldanlage - Eigenkapitalrentabilität - Unternehmens- oder Gesamtkapitalrentabilität - Umsatzrentabilität
- 1.8. Finanzbedarf in der Etablierungsphase**
Orientierungsphase - Erstbevorratung - Routine - Doppelarbeiten - Liquidität - Umsatzförderung - Qualitätsmanagement - Fehlentwicklungen
- 1.9. Kontrollfragen**
- 2. Eigenmittel versus Fremdmittel**
Finanzdecke - Markteinführung - Expansionspolitik - Liquiditätsspielräume - Eigenfinanzierung - Liquidität - Rentabilität - Shareholder Value - Investoren- und Unternehmer-sichtweise - Erwartungshaltung - Marktwertmaximierung - Filettierung - Kernkompetenzen - Abschöpfungsstrategie - Deinvestitionszeitpunkt - Handlungsperspektiven
- 2.1. Eigenkapitalausstattung**
Eigenkapitalquote - Kreditvergabepolitik - Großunternehmen - KMU - Mittelstand - Trendwende
- 2.2. Fremdmittel**
Kontokorrent - Wechsel- und Betriebsmittelkredite - Goldene Bilanz- und Bankenregel
- 2.3. Eigenkapitalstärkende und schonende Mittel**
Leasing - Factoring - Eigenkapitaldecke - Außen- und Innenfinanzierung - Beteiligungsfinanzierungen

Inhaltsverzeichnis - Existenzgründung - Seite 2

Finanzierung und Sicherheiten

UVIS - Verlag e.K. , Burgrieden

- 2.4. Mezzanine-Kapital**
*Spin off- und Buy-Out/Buy-In-Gründungen - Wettbewerbsnachteile -
Ergänzungsfinanzierung - Entscheidungsfreiheit -
Beteiligungsverträge - Nachrangigkeit - Fremdmittel- und
Nachrangigkeitstranche - Unternehmerkapital*
- 2.4.1. Privatausgerichtete mezzanine Instrumente**
*Nachrangige- - partiarische- und Verkäuferdarlehen -
Stille Beteiligung - Zinserweiterung - Verlustbeteiligung -
Eigenkapitalsubstitut - Haftungsbegrenzung -
Akquisitionsfinanzierung*
- 2.4.2. Kapitalmarktausgerichtete mezzanine Instrumente**
*Genussscheine - Zerobonds - Wandelanleihen -
Wandelschuldverschreibungen - Optionsanleihen*
- 2.4.3. Mezzanine Anbieter**
*Inkubatoren - Business Angels - Venture Capitalist's -
Private Equity-Häuser - Mezzanine Capital Fonds*
- 2.5. Kontrollfragen**
- 3. Finanzierungsmöglichkeiten**
Abhängigkeiten - Fremdmittelfinanzierungsbedarf
- 3.1. Kontokorrentkredite**
*Überziehungsspielraum - Geschäftskonto - Kreditlimit -
Verhandlungsposition - Nachfinanzierungen - Liquiditätseingpässe*
- 3.2. Investitionskredite**
Laufzeiten - Annuität - Tilgungsdienst
- 3.3. Betriebsmittelkredite**
Umlaufvermögen - Skontovorteile - Annuitätenkredit
- 3.4. Öffentliche Finanzierungshilfen**
Förderkredite - Antragstellung - Hausbankprinzip
- 3.4.1. KMU-Regelungen**
*Empfehlung - Kleinstunternehmen - Kleine Unternehmen -
Mittlere Unternehmen - Unternehmenstypen - Verbundene -
Partner- und eigenständige Unternehmen*
- 3.4.2. Länderprogramme**
*Strukturwandel - Strukturprogramme - Mittelstandskredite -
Beispiel GuW*
- 3.4.3. Bundesprogramme Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)**
*Mittelstandsbank - Kredite für Klein Gründungen -
Mikro-Darlehen - Startgeld - Mikro 10 - Unternehmerkredit -
Unternehmerkapital - Ko-Finanzierung*
- 3.4.4. Europaprogramme**
EFRE - ESF - Strukturfonds - Ziel-1+2+3-Regionen

Inhaltsverzeichnis - Existenzgründung - Seite 3

Finanzierung und Sicherheiten

UVIS - Verlag e.K. , Burgrieden

- 3.4.5. Risikogerechtes Zinssystem**
*Kreditrisiko - Bonität - Sicherheiteneinschätzung -
Ein-Jahres-Ausfallwahrscheinlichkeit -
Preisklasse = Bonitätsklasse + Sicherungsklasse*
- 3.4.6. De-minimis-Regelungen**
*Kontrollregularien - Artikel 87 EG-Vertrag -
Vergünstigungszeitraum - Subventionswert*
- 3.5. Leasing**
*Bilanzentlastende Wirkung - Verkaufshilfe - Liquiditätsvorteil -
Vertragslaufzeiten - Änderungsmöglichkeiten - Vorteile -
Nachteile - Vertragsgestaltung - Vollamortisation - Teilamortisation -
Nutzungsdauer - Kaufoption*
- 3.6. Factoring**
*Schutz vor Forderungsausfällen - Finanzierungs-, Delkredere-
und Dienstleistungsaspekte - Unterschied gegenüber
Forderungsabtretung und Exportfactoring*
- 3.7. Asset-Backed-Securities (ABS)**
*Zweckgesellschaft - Verselbständigung von Forderungen -
Verbesserung von Kapitalstruktur*
- 3.8. Kontrollfragen**

- 4. Finanzierungspartner**
*Strategische Denkweisen - Finanzierungsmix - nachhaltige,
transparente Außendarstellung*
- 4.1. Kreditinstitute**
Zahlenmäßiger Rückgang - Zweigstellennetz
- 4.1.1. Geschäftsbanken**
Großbanken - Privatbanken - Bankenverbund
- 4.1.2. Sparkassen**
*Universalkreditinstitute - Regionalprinzip - Sparkassen- und
Giroverband*
- 4.1.3. Genossenschaftsbanken**
Selbsthilfeeinrichtungen - Teilhaber - BVR
- 4.2. Förderbanken**
Strategische und vollwirtschaftliche Relevanz
- 4.2.1. Die KfW Bankengruppe**
Förderbank - Mittelstandsbank - IPEX - Entwicklungsbank - DEG
- 4.2.2. Landesbanken**
Bundesländer - Verrechnungsstelle - VÖB
- 4.2.3. Weitere Förderbanken**
*Existenzgründung - Wachstum - Innovation - Umweltschutz -
Konsolidierungen*

Inhaltsverzeichnis - Existenzgründung - Seite 4

Finanzierung und Sicherheiten

UVIS - Verlag e.K. , Burgrieden

- 4.2.4. **aws - Austria Wirtschaftsservice Gesellschaft mbH**
Staatspreis Innovation - Wettbewerb Jugend innovativ
- 4.2.5. **Schweiz**
Kantonale Förderungen und Regelungen - wirtschaftliche Erneuerungsgebiete - Steuererleichterungen
- 4.2.6. **Europäische Förderbanken**
NEFI - ALMI - NUTEK - BDPME - SOFARIS - Finnvera - KERA - IWAL - FICIL - ICO - CERSA - ENISA - KfW - MCC - Sviluppo - MFB - MVA - SNCI - SZRB - NADSME
- 4.3. **Bürgschaftsbanken - Kreditgarantiegemeinschaften**
Selbsthilfeeinrichtungen - Ausfallbürgschaften - Kapitalbeteiligungen - Bürgschaften ohne Bank (BoB) - VDB
- 4.4. **Kontrollfragen**

- 5. **Bürgschaften, Sicherheiten und Haftungsfreistellungen**
Verfügungsgewalt - unternehmerische und strategische Fehler - risiko- und sicherheitsbetonte Aspekte
- 5.1. **Blankosicherheiten**
Besonderes Vertrauensverhältnis - Sicherheitsreserven für Engpässe - gesundes Realitätsbewußtsein
- 5.2. **Personalsicherheiten**
Sicherungsvertrag - Anwalt hinzuziehen
- 5.2.1. **Bürgschaften**
Einseitig verpflichtender Vertrag - Höchstbetragsbürgschaft - Ausfallbürgschaft - Zeitbürgschaft
- 5.2.2. **Gesamtschuldnerschaft**
Mehrere Personen bürgen - Restschuldbefreiung
- 5.2.3. **Bürgschaft ohne Bank (BoB)**
Einzelne Bundesländer - Bürgschaftszusage
- 5.2.4. **Garantie**
Garantievertrag - Einstandspflicht - Haltbarkeitsgarantie
- 5.2.5. **Weitere Bürgschaftsformen**
Bietungsbürgschaft - Anzahlungsbürgschaft - Vertragserfüllungsbürgschaft - Gewährleistungsbürgschaft
- 5.3. **Sach- und Realsicherheiten**
Werthaltigkeit - Abschlüge - Lebensdauer - Verwertbarkeit
- 5.3.1. **Grundpfandrechte**
Hypothek - Grundschuld - Grundbuch - Briefhypothek - Buchhypothek - Sicherungsvertrag
- 5.3.2. **Pfand**
Bewegliche Sachen - Wertpapierdepot - Rechte - öffentliche Versteigerung

Inhaltsverzeichnis - Existenzgründung - Seite 5

Finanzierung und Sicherheiten

UVIS - Verlag e.K. , Burgrieden

- 5.3.3. Sicherungsübereignung**
Erklärung der Eigentumsübertragung - Besitzverfügung des Schuldners - Eigentumsvorbehalt - Wertminderung - Raumsicherungsvertrag
- 5.3.4. Sicherheitsabtretung (Zession)**
Offene und stille Zession - Zahlungsgepflogenheiten - Ausfallwahrscheinlichkeit
- 5.4. Haftungsfreistellung**
Institutseigene Freistellungen - Haftungsreichweite - Aufteilung/Insolvenzfall
- 5.5. Ausfallbürgschaften**
Betriebswirtschaftlich sinnvolle und nachhaltig erfolgversprechende Vorhaben - Bearbeitungs- und laufende Gebühren - Beispiel
- 5.6. Kontrollfragen**

- 6. Risikokapital - Venture Capital**
Wiederaufwind - Fehlende Mittel bei Expansion - Chancen pro Risikokapital
- 6.1. Motive für Venture Capital (VC)**
Spin off- und Buy-Out-/Buy-In-Gründungen - risikobetonete Unterstützungsleistungen - Netzwerke
- 6.2. Europäische Entwicklungen**
Fundraising - EVCA - MBO, - die europäische Gründungsform?
- 6.3. Voraussetzungen für eine VC-Beteiligung**
Maßstäbe - Geschäftskonzept - Managementmotive - Zielrichtung der Absatzpotenziale - Zielvereinbarungen - Fehlentwicklungen
- 6.4. Finanzierungsstadien bei VC-Beteiligungen**
Seed - Early Stage - Bridge - Turn-Around - Exit - Absichtserklärung - Letter of intend - Geheimhaltungsverpflichtungen - Beteiligungsvertrag - Börsengang - Win-Win-Abschluss
- 6.5. Renditerwartungen für VC-Geber**
Portfolio - Risikoeinschätzung - Aussichten
- 6.6. Co-Investoring**
ERP-Startfonds - ERP-Beteiligungsprogramm
- 6.6.1. Early stage-Finanzierungen - ERP-Startfonds**
Technologieunternehmen - Lead Investor
- 6.6.2. Later stage-Finanzierungen - ERP-Beteiligungsprogramm**
Etablierte und junge Unternehmen - Beteiligungsgeber
- 6.6.3. Eigenkapital für den „breiten“ Mittelstand**
Angebotslücke - Erweiterungsprojekte - Unternehmensnachfolge

Inhaltsverzeichnis - Existenzgründung - Seite 6

Finanzierung und Sicherheiten

UVIS - Verlag e.K. , Burgrieden

- 6.7. Kontaktaufnahme mit den Venture Capitalist's**
BVK - Informationsquellen nutzen - keine Standardabfragen und Rundschräge - kurze, knappe Darstellung
- 6.8. Kontrollfragen**
- 7. Was man sonst noch wissen sollte**
Sicherheiten - Dienstleistungen - mehrere Kontoverbindungen
- 7.1. Kontakt mit den Kreditinstituten**
Negative Ersterfahrungen - Immer wieder die gleichen Fragen - Verhandlungsposition verbessern
- 7.2. Selbstauskunft**
Wahrheitsgemäße Angaben - Persönliche Vermögensverhältnisse
- 7.3. Wirtschaftsauskunfteien**
*Zahlungsmoral - Schuldenfalle - Zahlungsverzug
Totalausfälle - Bundesdatenschutz*
- 7.3.1. SCHUFA**
Konsumentenkreditgeschäfte - Prinzip der Gegenseitigkeit - Merkmale nicht vertragsgemäßen Verhaltens - Datenlöschung - Eigenauskunft
- 7.3.2. Creditreform**
Risiken - Bonitätsindex
- 7.3.3. Bürgel**
Inkasso - Eurogate - Consumer-Scoring - Ausfallwahrscheinlichkeit - Privatinsolvenzen
- 7.3.4. Schimmelpfeng**
Mahnservice - Titelüberwachung - E-Inkasso
- 7.3.5. Bonitätsfinder**
Online-Absicherung - harte und weiche Merkmale - bonitätsgeprüfte Adressbestände - positive Zahlungserfahrungen - Daten-Cleaning
- 7.4. Schuldnerliste**
Amtsgerichte - Kammern - berechtigtes Interesse
- 7.5. Bankauskünfte**
Wirtschaftliche Verhältnisse - Zustimmungspflicht - Umschreibung der Situation
- 7.6. Finanzierungsfachbegriffe**
Variable Verzinsung - Festzinssatz - Disagio - Vorfälligkeitsentschädigung
- 7.6.1. Effektivzins**
Gesamtbelastung - Preisangabenverordnung
- 7.6.2. Zinssollstellungstermine**
Jähr-, halb- und vierteljährliche Zinssollstellung - Vor- und Nachschlüssigkeit

Inhaltsverzeichnis - Existenzgründung - Seite 7

Finanzierung und Sicherheiten

UVIS - Verlag e.K. , Burgrieden

- 7.6.3. **Tilgungsverrechnung**
Endfälligkeit
- 7.6.4. **Damnum**
Kreditabschlag - vorzeitige Tilgung - Rückerstattung
- 7.7. **Basel II**
*Eigenkapitalvereinbarung - Bonität - fachliche Stellungnahme
Selbst-Check*
- 7.8. **Rating**
*Ausfallwahrscheinlichkeit - Risikokosten - Ratingklasse -
Bewertungskriterien*
- 7.8.1. **Externes Rating**
*Rating-Agenturen - Detailgenauigkeit - unternehmerische
Unabhängigkeit*
- 7.8.2. **Bankeninternes Rating**
*Beurteilungsbereiche - Finanzrating - Warnsignale -
Haftungsverbände - BVR-II-Rating - Risikozuschlag -
Verlustquote*
- 7.8.3. **Pre-Rating**
*Kontinuierliche Verbesserungsprozesse (KVP) - Bestandteil von
Coachingprozessen - Plan-Ist-Vergleich - Umsatzwachstum -
EBITDA - Rohertragsquote - Zuschussmöglichkeiten durch den
Bund - quantitative und qualitative Kriterien - harte und weiche
Fakten - Maßzahl - Anspruch - Situation - Denkansatz -
Maßnahmenkatalog - Resümee*
- 7.9. **Bankenaufsicht**
Einflusssphäre - Ziele - Einlagensicherungsfonds
- 7.9.1. **BaFin**
Allfinanzaufsicht - Anlegerschutz - MaK - MaH - MaR
- 7.9.2. **KWG**
Kreditausfallquote - Vorlage - Auswertung - Dokumentation
- 7.9.3. **MaK**
*Kreditrisikomanagement - Marktfolge - Zwei-Votenprinzip -
Einzelkompetenz*
- 7.10. **Kontrollfragen**
- 8. **Index**